

INFORME FINAL

***“CONSULTORÍA PARA DESARROLLO DE UNA LÍNEA BASE DE LA INNOVACIÓN
PARA LA REGIÓN DE LOS RÍOS”***

ENERO 2012

ÍNDICE

1 Antecedentes de la consultoría	3
1.1 Objetivo principal	3
1.2 Productos esperados	3
1.3 Organigrama y Equipo de Trabajo:	3
2 Revisión bibliográfica y articulación de ideas fuerza y propuestas relacionadas con innovación	4
2.1 Metodología	4
2.2 Documentos Revisión Bibliográfica	5
2.3 Articulación De Ideas Fuerza, Propuestas e Iniciativas Relacionadas Con Innovación.	10
a) Industria Alimentaria	11
b) Industrias Creativas	14
c) Turismo de Intereses Especiales	15
d) Industria Forestal y Madera.	17
e) Industria Metalmeccánica (Naval)	17
f) Otros Ejes Económicos Relevantes	18
g) Propuestas Políticas Transversales relacionadas con Innovación	19
3 Catastro Sistematizado de Proyectos que Abordan la Región de Los Ríos	20
3.1 Metodología	20
3.2 Perfil de los Proyectos:	21
4 Matriz de Responsabilidad	26
5 Propuesta de Priorización de Iniciativas Relacionadas con Innovación.	27
5.1 Estrategia de Innovación a Nivel Nacional	27
5.2 Antecedentes de la Economía Regional	31
5.3 Propuesta de Priorización al interior de cada Eje Económico:	38
a) Eje Industria Agroalimentaria y Pesca	40
b) Eje de Turismo de Intereses Especiales	45
c) Industrias Creativas	48
d) Industria Forestal y Madera	50
e) Industria Naval Metalmeccánica	52
f) Educación, Ciencia y Salud	53
6 Conclusiones.	53

1 Antecedentes de la consultoría

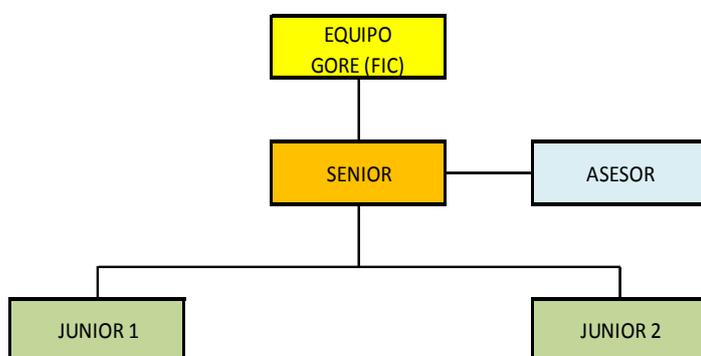
1.1 Objetivo principal

Diseñar fichas básicas o prospectos de proyectos pilotos que involucren a los actores principales de la región, que promuevan la colaboración y que sean escalables en base a lineamientos y prioridades de desarrollo en la Región, en función de las prioridades y potencialidades de la Región de los Ríos.

1.2 Productos esperados

- 1) A. Documentos de Articulación de Distintas Iniciativas de Innovación. Últimos cuatro años. B. Documento que relaciona puntos en común asociados a innovación tecnológica de alcance territorial.
- 2) Catastro Sistematizado de Proyectos que Abordan la Región de Los Ríos.
- 3) Elaboración de Matriz de Responsabilidad.
- 4) Elaboración de Fichas de Posibles Proyectos Piloto.
- 5) Implementación de un Plan de Comunicación y Validación de Proyectos Piloto.
- 6) Informe Final.

1.3 Organigrama y Equipo de Trabajo:



Consultor Senior: Diego Márquez Parot. Ingeniero Comercial de la Universidad Adolfo Ibáñez. Magíster en Antropología y Desarrollo, Universidad de Chile.

Consultor Junior 1: Jessica Ulloa Rodríguez. Ingeniero Comercial, Universidad Austral de Chile, Candidata a Magíster en Finanzas, Universidad de Chile.

Consultor Junior 2: Yordy Olivera Pineda. Egresado de Administración de Empresas de la Universidad Tecnológica.

Asesor: Elena Velasco Estero. Dr © en Organización de Empresas. Universidad de Valladolid

2 Revisión bibliográfica y articulación de ideas fuerza y propuestas relacionadas con innovación

2.1 Metodología

Se realizó una revisión de la bibliografía existente en las distintas reparticiones públicas relacionadas con temas de innovación en la Región de Los Ríos con una antigüedad igual o menor a cuatro años.

Para definir lo que entendemos cómo innovación utilizamos la siguiente definición: Es el resultado de un proceso que finaliza con el éxito en la aplicación de un invento, idea o concepto relativo a un **nuevo producto o proceso**, que permite hacer algo que antes no era posible o, al menos, no tan eficientemente. No puede ser sólo un trabajo científico, es un acto que tiene un **impacto económico** y posibilidades de escalamiento.

En los documentos revisados se buscaron ideas o propuestas innovadoras que cumplieren con tres Requisitos: Tener una visión innovadora, integrar diferentes actores, y potenciar especificidades locales de la región.

Para la sistematización de la información de cada documento se utilizó una ficha con el siguiente formato:

Formato Ficha Revisión Bibliográfica

Documentos de Articulación de Iniciativas de Innovación

Folio: 01	Año: 20xx
Nombre del Documento:	
Mandante:	Ejecutor:
Breve Resumen:	
Palabras Claves:	
Propuestas Innovadoras para la Región:	
Otras Reparticiones Públicas u Organizaciones Relacionadas:	

2.2 Documentos Revisión Bibliográfica

Título	Autor	Año	Breve Resumen
1.-Estrategia Regional de Desarrollo de los Ríos	Gobierno Regional de Los Ríos.	2009	La Estrategia Regional de Desarrollo es el instrumento de planificación para el Proyecto de Desarrollo de la región entre el año 2009 y 2019. La estrategia toma en cuenta las diversas actividades realizadas durante el período de la Delegación Presidencial y en el primer año de funcionamiento del Gobierno Regional de Los Ríos, lo que permitió recoger los anhelos y esperanzas de la comunidad respecto al futuro de su nuevo territorio.
2.-Diagnostico del Patrimonio Cultural Región de los Ríos.	Universidad Austral de Chile	2010	<u>El contenido de resultados</u> del estudio “Diagnóstico del Patrimonio Cultural de la Región de los Ríos”, en el cuál se realizó una valorización de conjunto de bienes culturales de la región en las áreas de patrimonio inmueble, patrimonio arqueológico, patrimonio indígena y patrimonio intangible. Se identificaron y valorizaron los bienes conformando un catastro de más de 1400 bienes patrimoniales esculpidos por una larga tradición histórica que se remonta desde los tiempos arcaicos tempranos hasta nuestros días.
3.-Agenda y programas de mejora de la competitividad en la Región de los Ríos.	Universidad Austral de Chile	2009	<u>El objetivo de este documento fue definir</u> una estrategia que apunte a mejorar la orientación, gestión y el entorno de los negocios de la Región, promover la innovación, la cooperación y la asociatividad, la sustentabilidad, calidad y oportunidad de la oferta, mejorar la productividad, y por tanto, la competitividad de las empresas y de cada clúster, cumpliendo con las exigencias de los mercados.
4.-PMC Industrias Creativas	Dalberg	2009	<u>El gobierno de Chile a través de CORFO</u> , ha lanzado una estrategia de desarrollo regional mediante la creación de Agencias Regionales de Desarrollo Productivo (ARDP), con el apoyo del BID. Dentro de esta estrategia se plantea el fortalecimiento de las agencias a través de la formulación de Programas de Mejora de Competitividad (PMC) en sectores críticos, con el apoyo de firmas consultoras. En este contexto, Dalberg ha sido contratada para apoyar en el proceso al sur de la región Metropolitana, apoyando la elaboración de un PMC por región y transfiriendo metodologías de diseño, implementación y seguimiento de PMCs a los equipos de las Agencias Regionales.
5.-Agenda Innovación Turística	Universidad Austral de Chile/ CORFO	2010	La Agenda de Innovación Turística es el instrumento ordenador y rector del sector turismo regional , para los próximos años, que

			recoge los diferentes estudios y análisis realizados desde instituciones públicas y académicas, y a partir del estado del turismo regional, define la Estrategia para materializar los nuevos Productos Turísticos Regionales y de cada Destino.
6.-PMC Lácteo.	Dalberg	2010	Este Informe de Diseño de PMC para el Clúster Lácteo de Los Ríos, <u>comprende</u> una serie de elementos e hitos que se desarrollan a lo largo del estudio, generando la plataforma de conocimientos y de capital social necesarios para impulsar el clúster.
7.-PMC Selva Valdiviana.	Dalberg	2009	El sector de turismo de la situación actual región de Los Ríos está dominado casi en la totalidad por micro y pequeñas empresas el Turismo en la XIV región se enfoca principalmente en el ecoturismo, el turismo de aventura, la pesca recreativa y actividades náuticas.
8.- Infraestructura regional Chile 2020 (Versión Preliminar)	Gobierno de Chile. MOP	2009	En el documento se analizan los principales desarrollos de la infraestructura del país impulsados por el Ministerio de Obras Públicas, lo que excluye parcialmente el ámbito urbano y otros sectores como la energía o las telecomunicaciones, que son sólo abordados en casos puntuales. El énfasis está puesto en los desafíos que enfrenta el país para el decenio 2010 – 2020, a fin de construir una infraestructura acorde con el desarrollo armónico de la nación en cada una de sus regiones. Este documento servirá de base para nuevas reuniones de trabajo en cada región, en el segundo semestre de 2009, a fin de revisar, completar y disponer de una visión de Estado, que se espera plasmar como cimiento estratégico de lo que hay que construir en el futuro cercano.
9.-Nodo Pesquero Acuícola Región de Los Ríos.	Instituto de Ciencia y Tecnología de la Universidad Arturo Prat.	2010	Se realizó un diagnóstico completo del sector, identificando los principales factores que inciden sobre el desarrollo de la pesca artesanal y las principales brechas productivas presentes en sector productivo del nodo Tecnológico Pesquero Acuícola de la Región
10.-Estudio para el fortalecimiento de la identidad regional de la región de los Ríos. Informe final etapa 2	Latitud Sur Consultores.	2009	El informe da cuenta de un “diagnóstico preliminar sobre atributos y valores identitarios de la Región de Los Ríos” se trata de un acercamiento preliminar construido a partir de fuentes secundarias
11.-Implementación de Procesos de Planificación Territorial Participativa para la Nueva Región de Los Ríos.	Programa Eco Región Agenda Local 21.	2008	El informe incluye un diagnóstico global de la Región de los Ríos, donde se presenta información consolidada de las 12 comunas que componen esta Nueva Región, en diversos ámbitos: económico, social, patrimonio cultural, recursos naturales, entre otros, se mencionan las temáticas más relevantes que

			<p>se han detectado como claves de abordar, para el desarrollo de la Nueva Región. Además, se expone la visión de desarrollo de la región, global como sectorial, que se elaboró a partir de las instancias participativas que contempló el proyecto.</p> <p>Por último, incluye las líneas estratégicas y acciones de desarrollo, tanto a nivel regional como comunal, se muestra una Base de Datos de Actores Relevantes y una Cartografía de la Línea Base y Diagnostico Comunal.</p>
12.- Informe caracterización de Sectores y Negocios identificados en la Región de Los Ríos.	Universidad Austral de Chile.	2009	<p>Este es una versión preliminar del “Informe de Caracterización de los Sectores Económicos de la Región de Los Ríos”, <u>el objeto de este documento</u> fue apoyar el proceso de toma de decisiones del Consejo Estratégico de la Agencia Regional de Desarrollo Productivo en el proceso de construcción de la Agenda Regional de Desarrollo y tres Planes de mejoramiento de la Competitividad.</p> <p>Aborda la descripción y análisis regional de los sectores: agropecuarios, forestal, pesca-acuicultura, industria, turismo, cultura, industria creativa y del conocimiento. tic’s y offshoring y energías renovables y medio ambiente.</p>
13.-Programa de Desarrollo para el Mejoramiento de la Competitividad del Sector Pesquero Artesanal Región de los Ríos 2011-2013.	Gobierno Regional de Los Ríos	2009	<p>El estudio del programa de desarrollo para el mejoramiento de la competitividad del Sector Pesquero trata de un diagnostico de aptitudes productivas del territorio, reconocimiento de brechas, definición de líneas de acción, Matriz de Marco Lógico, la planificación de la Inversión, presupuesto y gestión del programa.</p>
14.-Hacia una estrategia nacional de Innovación. Tomo 1. <u>(Resumen Ejecutivo)</u>	Consejo de Innovación.	S/F	<p>En el primer volumen de esta propuesta <u>se plantea qué debía y qué no debía hacer el sector público para apoyar la innovación.</u> Específicamente documento trata sobre los objetivos estratégicos y líneas de acción , en pro de la innovación nacional, en las siguientes áreas:</p> <p>Capital Humano, La ciencia (I+D)</p> <p>La innovación en la empresa La cultura, Institucionalidad, Regiones y la infraestructura habilitante.</p>
15.-Hacia una estrategia nacional de Innovación. Tomo 2. <u>(Resumen Ejecutivo)</u>	Consejo de Innovación.	S/F	<p>En esta segunda etapa <u>se establece específicamente cómo debe actuar</u> en cada uno de estos tres pilares (<i>un sistema de aprendizaje para toda la vida, accesible y de calidad, una plataforma de generación, difusión y aplicación del conocimiento que se funde en un esfuerzo permanente y robusto de investigación científica y tecnológica, coherente con los problemas</i></p>

			<p><i>productivos y sociales del país y un sistema empresarial innovador, orientado a la creación de valor como estrategia de competencia en los mercados globales, con empresas que estén dispuestas a asumir el rol protagónico que les cabe en las actividades de investigación y desarrollo e innovación).</i> y, <u>cómo debe organizarse</u> para cumplir estas tareas de manera oportuna y armónica, teniendo siempre como objetivo final que el sector privado maximice su potencial en beneficio del desarrollo del país.</p>
16.- Agenda pro participación ciudadana (2006-2010).	Ministerio Secretaria General de Gobierno.	S/F	<p>La Agenda Pro Participación Ciudadana 2006-2010 es el marco programático de hacer gobierno, donde las políticas públicas vinculan el desarrollo del país, y su cohesión social, con el ejercicio de los derechos ciudadanos para una democracia de mejor calidad. Aborda temas tales como: Democracia y Participación Política, Participación y Gestión Pública Participativa, Sistema de Protección Social y Participación Ciudadana, Participación y Cultura Deliberativa, Preguntas para una gestión participativa, <u>Ejes de la agenda pro participación ciudadana:</u> Derecho Ciudadano a la Información Pública, Gestión Pública Participativa, Fortalecimiento de la Sociedad Civil y No Discriminación y Respeto a la Diversidad, entre otros.</p>
17.- Manual Guía para la participación ciudadana en la elaboración de la Estrategia Regional de Desarrollo.	División de políticas y estudios.	2010	<p>Este manual implica atender el carácter inclusivo y representativo del proceso de elaboración y evaluación de una ERD que requiere la aplicación de metodologías y procedimientos para asegurar adecuados niveles de participación ciudadana, para lograr la construcción de un proyecto-región compartido. Incluye la defición de Etapa preparatoria, Diagnostico y prospectiva, estrategia, aprobación de la propuesta, formalización y difusión.</p>
18.-Capítulo IV del Plan de Ordenamiento Territorial Cuenca Lago Ranco.	Universidad católica de Temuco-	S/F	<p>El documento trata de una formulación general del plan de ordenamiento territorial. Además contiene: Principios generales, lineamientos de acción, y zonificaciones propuestas,</p>
19.- Los Ríos una Región para el siglo 21.	Sin autor.	S/F	<p>Esta presentación contiene: Antecedentes del acuerdo bilateral que establece un marco de cooperación conjunta entre la SUBDERE Y FELCODE. Se concluye en dar prioridad al turismo y establecer como eje central el desarrollo turístico. Se Abordan las siguientes temáticas de la Región : Diagnóstico de situación, visión estratégica, place marketing Marca-región y Marca Extremadura</p>
20.- Turismo Náutico en la Patagonia.	S/F	S/F	<p>Este documento se refiere al potencial turístico náutico de las regiones de los Ríos, los Lagos y</p>

			Aysén y provee ideas sobre cómo desarrollarlo. Estas tres regiones se diferencian en sus oportunidades, requiriendo distintas aproximaciones cada una para desarrollar este tipo de turismo en su máximo potencial.
21.- Biotecnología para su empresa. Directorio de capacidades de investigación en Chile.	Comité INNOVA Chile de CORFO	2007	En este documento se sistematiza la información sobre centros de investigación y desarrollo orientados a la biotecnología, tanto públicos como privados del país, y sobre investigadores que se desempeñan en biotecnología por áreas de investigación. Además, se analiza la capacidad y el nivel de desarrollo científico tecnológico de nuestro país en el campo de la biotecnología.

2.3 Articulación De Ideas Fuerza, Propuestas e Iniciativas Relacionadas Con Innovación.

Los documentos en los cuáles se identificaron ideas o propuestas innovadoras fueron:

1. *Estrategia Regional de Desarrollo*, GORE, 2009.
2. *Diagnóstico del Patrimonio Cultural Región de Los Ríos*, UACH, 2010.
3. *Agenda y Programas de mejora de la competitividad en la Región de los Ríos*, UACH, 2009.
4. *PMC Industrias Creativas*, Dalberg, 2009.
5. *Agenda de Innovación Turística*, UACH-CORFO, 2010.
6. *PMC Lácteo* Dalberg, 2009.
7. *PMC Selva Valdiviana*, Dalberg, 2009.
8. *Política Regional de Turismo*, GORE, 2011.
9. *Nodo Pesquero Acuícola Región de Los Ríos*. Universidad Arturo Prat, 2010.

La información de estas ideas o propuestas innovadoras se cruzó con la información del catastro de proyectos en el ámbito de la innovación, cuya metodología se detalla en el punto N°2 de este informe. Para facilitar el análisis de la información recopilada, esta se agrupó de acuerdo a los 5 ejes económicos estratégicos de la Región.

a) Industria Alimentaria

a.1) Agricultura

Propuestas Innovadoras	Doc. Fuente	Estado de Avance y Proyectos Relacionados
Fomento de la producción orgánica en rubros agrícolas y pecuarios de pequeños agricultores. - Plan de promoción del uso de materias primas y residuos orgánicos para la producción agropecuaria.	01	
Plan de apoyo a la transferencia tecnológica e innovación orientado a la diversificación y competitividad de la agricultura familiar campesina. - Fomento para el desarrollo, diversificación y comercialización de productos campesinos, artesanales y gastronómicos con identidad local y regional.	01	- Programa de Promoción a la Innovación y Emprendimiento en Pyme Agropecuarias R.de Los Ríos, CORFO, 2010.
Incorporación de productos locales en redes de comercio justo.	01	
Proyectos Innovadores No asociados a Bibliografía		
<ul style="list-style-type: none"> - Formulado de expansinas para aumentar el rendimiento del trigo (FONDEF, 2011). - Biofertilizantes en base a rizo bacterias /para disminuir el uso de nutrientes fosforados en el trigo y cebada (FONDEF, 2009). - Jabalí criados en sistemas semi extensivos, FONDECYT, 2010. - Gira técnica comercialización y producción de hongos, FIC, 2008. - Consorcio tecnológico apícola, FIC, 2008. - Acceso a nuevos mercados de productos y subproductos de la miel, SERCOTEC, 2009. - Acceso a Nuevos Mercados Cervecerías Artesanales de Valdivia, SERCOTEC, 2009-2010. - Gira tecnológica para productores de frambuesas de la Cuenca del Rancho, SERCOTEC, 2011. - Riego por goteo, mediante impulso de molino de viento, La Unión y Rio Bueno, Corfo-Indap, 2011. 		

a.2) Sector Lácteo y Ganadería

Propuestas Innovadoras	Doc. Fuente	Estado de Avance y Proyectos Relacionados
Nuevas tecnologías y mercados para mayor Valor Agregado de los productos, suero y quesos	03	
Alternativas tecnológicas para enfriamiento de leche a bajo costo	03	
Estudio sobre Genética y diseños prediales para sistemas pastoriles competitivos.	03	
Sistema de Vigilancia Tecnológica e Inteligencia Competitiva sector Lácteo.	06	
Creación de Valor para los Centros de Acopio Lecheros a través del uso de Energías Renovables No Convencionales (ERNC)	06	
Grupos de Transferencia Tecnológica en Producción de Leche Región de Los Ríos	06	- Buenas prácticas de consorcio y apoyo al sector lácteo de Nueva Zelanda, FIA, 2011.
Creación y Desarrollo de un Modelo de Formación de Capital Humano para el sector Lácteo.	06	
Proyectos Innovadores No asociados a Bibliografía		
<ul style="list-style-type: none"> - Generación de un banco de semen de caballos fina sangre de tiro pesado, a partir del diseño de protocolos de criopreservación para uso en inseminación artificial (ia) en el plan nacional de fomento e quino (PNFE). banco de semen equino (FONDEF 2008) - Desarrollo de envases activos antimicrobianos, destinados a la industria cárnica, en base a propóleos chilenos, CORFO, 2011. 		

a.3) Pesca Artesanal

Propuestas Innovadoras	Doc. Fuente	Estado de Avance y Proyectos Relacionados
Fabricación y comercialización de barras alimentarias basadas en algas marinas de la región de los Ríos.	09	
Nuevos desarrollos tecnológicos para embarcaciones, modelos de gestión y operación de varaderos y procesos para la destinación de pequeños pelágicos para el consumo humano directo asociado a la flota cerquera artesanal.	09	<ul style="list-style-type: none"> - Tecnología de Sistemas de Gestión y Mejores prácticas pesqueras en Noruega y Dinamarca asociadas a la flota artesanal de cercos, CORFO, 2008. - Diversificación Productiva de la flota artesanal de cercos Valdiviana, CORFO, 2010.
Eco certificación de la pesquería artesanal del recurso "loco" proveniente de áreas de manejo de la Región de los Ríos.	09	<ul style="list-style-type: none"> - Proyecto Eco certificación de la pesquería artesanal del recurso "loco" proveniente de áreas de manejo de la Región de los Ríos, CORFO, 2010.
Desarrollo de una plataforma de gestión de la información y de venta en línea de productos pesqueros artesanales en la Región de los Ríos.	09	<ul style="list-style-type: none"> - NODO pesquero artesanal, CORFO, 2008-2010. - Nuevos sistemas de gestión, tecnología, comercialización, y requerimientos del mercado Internacional de los recursos Bentónicos, CORFO, 2009. - Desarrollo de Herramientas Y Competencias técnicas para integración comercial, CORFO, 2011.
Proyectos Innovadores No asociados a Bibliografía		
<ul style="list-style-type: none"> - Biotecnología aplicada a la producción de un híbrido entre abalón rojo y verde (fase 2): optimización del procedimiento de cruce para el desarrollo de una variedad de interés productivo y comercial abalón (FONDEF,2010) - Innovación y sustentabilidad bioeconómica de la pesquería artesanal de pequeños peces pelágicos, FIC, 2010. - Tecnología de cultivo de poliquetos (gusanos marinos), CORFO, 2011. - ESTRATEGIA DE POSICIONAMIENTO COMERCIAL DE PRODUCTOS PESQUEROS ARTESANALES DE LA REGIÓN DE LOS RÍOS, SERCOTEC, 2009-2010. - Desarrollo de Prototipos de productos Gourmet Pesquero Artesanales de la Región de los Ríos, SERCOTEC, 2010. 		

b) Industrias Creativas

Propuestas Innovadoras	Doc. Fuente	Estado de Avance y Proyectos Relacionados
Creación de un Centro de Desarrollo y Transferencia Tecnológica de la industria creativa regional. - Proyecto de creación del Centro de Promoción de la Industria Creativa y Cultural	01	
Plataforma de Negocios para Industrias Creativas. - Feria de la Creatividad de la región de Los Ríos	03, 04	- Segunda Feria de Industrias Creativas, FICR, 2011.
Comisión fílmica Valdivia.	04	
Programa de fortalecimiento del Capital Humano en las Industrias Creativas	04	- Nodo de Industrias Creativas, CORFO, 2011.
Barrio de la Creatividad. Reconversión de los suelos de la ex cárcel de la ciudad, en un nuevo barrio convertido en un polo de la innovación del sur del Mundo.	03,04	
Laboratorio de Ideas Arquitectónicas para la Región Creativa. Poner a disposición de la comunidad regional, las ideas de proyectos que surgen de la carrera de Arquitectura de la Universidad Austral de Chile, estableciendo una relación permanente con la comunidad.	04	
Promover la asociatividad entre empresas creativas "Experiencias del diseño mobiliario en Finlandia"	03, 04	- Asociatividad Audiovisual y Musical, SERCOTEC, 2010.
Convertir a Valdivia en el polo de producción musical independiente más dinámico del país.	03, 04	
Futuros Cineastas. Talleres de cine en colegios y liceos de la región, donde los estudiantes aprendan a utilizar las herramientas y la metodología del quehacer cinematográfico	03, 04	
Proyectos Innovadores No asociados a Bibliografía		
<ul style="list-style-type: none"> - INTEGRACIÓN COMERCIAL DE LA ARTESANÍA DE CALIDAD DE LA REGIÓN DE LOS RÍOS, SERCOTEC, 2009-2010. - IDM D.I.VA. - DISEÑADORES INDEPENDIENTES DE VALDIVIA, SERCOTEC, 2011. 		

c) Turismo de Intereses Especiales

Propuestas Innovadoras	Doc. Fuente	Estado de Avance y Proyectos Relacionados
<p>Potenciamiento de la red de circuitos fluviales del río Valdivia y sus afluentes para el turismo náutico y la industria naval.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Identificación y evaluación de rutas fluviales navegables patrimoniales. - Diseño e implementación de señalética fluvial regional. - Desarrollo del Polo Náutico en Valdivia. - Creación del Museo del Agua. - Evaluación del circuito Lago Ranco - Río Bueno - La Barra: propuesta de rehabilitación. 	01, 05	<ul style="list-style-type: none"> - Aprendiendo modelos innovadores para el fortalecimiento del turismo fluvial, CORFO, 2008. - Programa de identificación, transferencia y asociación para el desarrollo del turismo fluvial del Valdivia, CORFO, 2009-2011.
<p>TIE Selva Valdiviana.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Creación del Parque Nacional Costero en la Selva Valdiviana, con conectividad entre Corral y La Unión. - Plan para el mejoramiento, mantención y equipamiento de red de parques y senderos de la Selva Valdiviana. - Plan de protección y conservación de humedales de alto valor biológico. - Gestión y uso turístico sustentable de áreas silvestres protegidas. 	01, 08	<ul style="list-style-type: none"> - Turismo sustentable en áreas protegidas, una estrategia de competitividad para el producto regional Selva Valdiviana, CORFO, 2009-2012. - Misión Tecnológica a Costa Rica, CORFO, 2010. - Difusión tecnológica para la gestión sustentable de la industria turística, CORFO, 2011. - INTEGRACION COMERCIAL RUTA SELVA VALDIVIANA, SERCOTEC, 2009-2010. - Central de Reservas-Destino Selva Valdiviana, SERCOTEC, 2010. - RUTA DE TURISMO SUSTENTABLE EN EL TRAMO NORTE DEL SENDERO DE CHILE, REGION DE LOS RIOS, SERCOTEC, 2010.
<p>Plan regional de recuperación de infraestructura ferroviaria y puesta en valor.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Plan de rehabilitación del servicio de tren en rutas históricas. 	01, 02	<ul style="list-style-type: none"> - IDM Potenciar el Func. del Tren a Antilhue, Región de Los Ríos”, SERCOTEC, 2011.
<p>Reconversión de inmuebles de valor patrimonial, hacia nuevos usos económicos y sociales compatibles para la preservación de su valor.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Rescate de las manifestaciones presentes de la cultura industrial patrimonial: oficios y trabajos tradicionales ligados a inmuebles históricos. 	02	
<p>Línea de nominación a UNESCO del sistema de fuertes como Patrimonio de la Humanidad</p>	02	

Desarrollo Producto Nieve en Reserva Mocho-Choshuenco	03, 05, 07	
Desarrollo del Producto Pesca Recreativa y turismo Aventura	03, 07	- Integración Comercial de Empresarios en torno al Producto Pesca Recreativa, SERCOTEC, 2009.
Desarrollo Ruta Termal en la Selva Valdiviana	03	
Ruta Huella de Aventuras y Sabores del Ranco	03, 07	- AVENTURAS HUELLAS Y SABORES DEL RANCO, SERCOTEC, 2009.
Ruta Mapuche Huilliche de la Cuenca del Lago Ranco - Red de Ecoaldeas de la Cuenca del Lago Ranco	03,05, 07	- El bosque nativo como recurso para el turismo indígena en Liquiñe, FIA, 2009.
Ruta Agro Turística de la leche	05	
Red Interlagos, estructurada a partir del Circuito Panguipulli Siete Lagos y del Circuito Lago Ranco, involucrando obras viales, portuarias, de borde lacustre e integración rural.	01,	- Integración Comercial Agencias de Turismo en el Territorio Sietelagos, SERCOTEC, 2009.
Valdivia Convention Bureau	05	- Posicionamiento Comercial de Valdivia Congrega, SERCOTEC, 2009.
Centro investigación y desarrollo en Turismo de Intereses Especiales para el destino Selva Valdiviana. - Observatorio de Turismo. - Programa sistema de inteligencia de mercado y monitoreo del turismo regional.	05,07, 08	
Estudio de prefactibilidad para la creación de áreas marinas protegidas.	01	- TIE enfocado al avistamiento de Ballenas y Cetáceos, FIC, 2011.
Plan maestro integral para los destinos turísticos de intereses especiales de la Región. - Programa para la elaboración, adecuación y complementariedad entre los planes de desarrollo comunales, planes de desarrollo turístico y zonas de interés turístico. - Fortalecimiento del plan de ordenamiento de zonas de interés turístico a través de directrices urbanísticas y constructivas que orienten la incorporación de materiales nobles de la Región.	01, 08	- Agenda de Innovación para los destinos turísticos de la Región, CORFO, 2009.

d) Industria Forestal y Madera.

Propuestas Innovadoras	Doc. Fuente	Estado de Avance y Proyectos Relacionados
Creación del “Centro Regional de Gestión para la Innovación del Sector Silvoagropecuario de la Región de Los Ríos”.	01	- NODO pyme industria de la madera y forestal, CORFO, 2008.
Promover la asociatividad entre empresas creativas “Experiencias del diseño mobiliario en Finlandia”	03, 04	
Proyectos Innovadores No asociados a Bibliografía		
<ul style="list-style-type: none"> - TECNOLOGÍA SILVÍCOLA PARA LA ADAPTACIÓN AL CAMBIO CLIMÁTICO, CORFO, 2009. - Gira forestal a Suecia, bioenergía, asociatividad y madera, FIA, 2011. - Tecnología en Bioenergía Forestal, CORFO, 2009. - Fortalecimiento del sector energético a través de fuentes renovables de biomasa forestal, FONDEF, 2009. - Diagnóstico de Residuos Peligrosos en la industria Silvoagropecuaria, FIC, 2011. - Uso de radionucleidos ambientales para identificar y cuantificar fuentes de sedimentos finos en cuencas forestales, FONDECYT, 2009. - Procesamiento y mercado de chapas de eucaliptus en China, CORFO, 2009. - Programa de Fortalecimiento con miras a establecimiento de esquemas de pago por servicios ambientales, FIA, 2008. 		

e) Industria Metalmeccánica (Naval)

Propuestas Innovadoras	Doc. Fuente	Estado de Avance y Proyectos Relacionados
Construcción Bergantín Hermann.	01,	
Estudio de factibilidad para la creación de un parking boat para astilleros semi industriales.	01,	

f) Otros Ejes Económicos Relevantes

f.1) Educación, Conocimiento y Ciencia

Propuestas Innovadoras	Doc. Fuente	Estado de Avance y Proyectos Relacionados
Proyecto de fortalecimiento de las alianzas estratégicas de las universidades locales para potenciar a Valdivia como Ciudad Universitaria y del Conocimiento.	01, 05	- Fortalecimiento de las capacidades institucional en transferencia y comercialización de I+D en UACH, CORFO, 2011-2012.
Creación de centros regionales de ciencia, tecnología e innovación.	01	
Estudio regional de cobertura geográfica educacional orientado a la creación y desconcentración de centros de educación terciarios y superiores.	01	
Programa de incentivos regionales para la obtención de patentes de investigación y desarrollo, en áreas emergentes.	01	
Creación de un fondo de becas de investigación, proyectos de título y prácticas profesionales en temas sectoriales y territoriales prioritarios.	01	
Proyectos Innovadores No asociados a Bibliografía		
<ul style="list-style-type: none"> - Radar de penetración terrestre de amplio barrido de frecuencias “gpr – u400/800” para estudios estratigráficos y de suelos, CORFO, 2011. - Promoviendo el emprendimiento desde las aulas rurales, FIC, 2011. - Red de Museos Escolares para conservar la biodiversidad, FIC, 2010. - Modelo Dinamizadores de la gestión directiva en los liceos técnico profesionales de la región, FIC, 2010. - Educación para el emprendimiento, CORFO, 2011. - Identificación de niños y niñas con talento académico, FIC, 2011 		

f.2) Salud

Propuestas Innovadoras	Doc. Fuente	Estado de Avance y Proyectos Relacionados
Programa de fomento al desarrollo de proyectos de servicios y alta tecnología de salud.	01	- Sustituto Sanguíneo Universal UACH, CORFO, 2011.
Proyectos Innovadores No asociados a Bibliografía		
<ul style="list-style-type: none"> - Evaluación y desarrollo de una orphan drug de origen botánico para el tratamiento de la esclerosis múltiple (FONDEF,2010) - Aplicación de Ingeniería de Tejidos costosa efectiva, CORFO, 2008. - Transferencia Comercial de una nueva tecnología basada en nano estructuras para la curación de heridas crónicas, CORFO, 2011. 		

g) Propuestas Políticas Transversales relacionadas con Innovación

En la revisión bibliográfica también se identificaron propuestas transversales a los diferentes ejes económicos:

Propuestas Innovadoras	Doc. Fuente	Estado de Avance y Proyectos Relacionados
Desarrollo y transferencia tecnológica para la generación no convencional de energía, ahorro y eficiencia energética.	01	- Colaboración del centro tecnológico CARTIF y UACH en Energía No Convencional, biotecnología y gestión de calidad, CORFO, 2010.
Estrategia Regional de Producción Limpia. <ul style="list-style-type: none"> - Programa de innovación tecnológica enfocado a la mitigación del impacto ambiental de procesos productivos e industriales. - Programa de fomento al desarrollo de proyectos biotecnológicos y sus aplicaciones en los ejes agroalimentario, pesquero y forestal. 	01	- Usos potenciales de Biosolventes como agentes de limpieza de petróleo crudo, FONDECYT, 2009.
Programa regional para el desarrollo y aplicación de Tecnologías de Información y Comunicación.	01	<ul style="list-style-type: none"> - Introducción de nuevas TIC para la gestión de PYMES agropecuarias, CORFO, 2008. - Dinamizadores de la Innovación para la Región, CORFO, 2009-2011. - Kelluwen : investigación, desarrollo y validación de diseños didácticos colaborativos apoyados en servicios de la web 2.0. estrategias para el desarrollo de competencias socio-comunicativas en estudiantes de colegios vulnerables de la zona sur de Chile. (FONDEF, 2008)

3 Catastro Sistematizado de Proyectos que Abordan la Región de Los Ríos

3.1 Metodología

Se realizó un catastro de proyectos en el ámbito de la innovación, que se estén o hayan ejecutado en la Región de Los Ríos, y de otros que, no siendo ejecutados en la región, puedan efectivamente tener un alcance de interés regional.

Para esto se solicitó la Información de todos los proyectos con enfoque de innovación regional, que se estén o se hayan ejecutado en la Región en los últimos 4 años (2008-2011). Se solicitó que la Base de Datos idealmente tuviese la mayor cantidad de información posible acerca del proyecto, pero que al menos tuviese los siguientes campos:

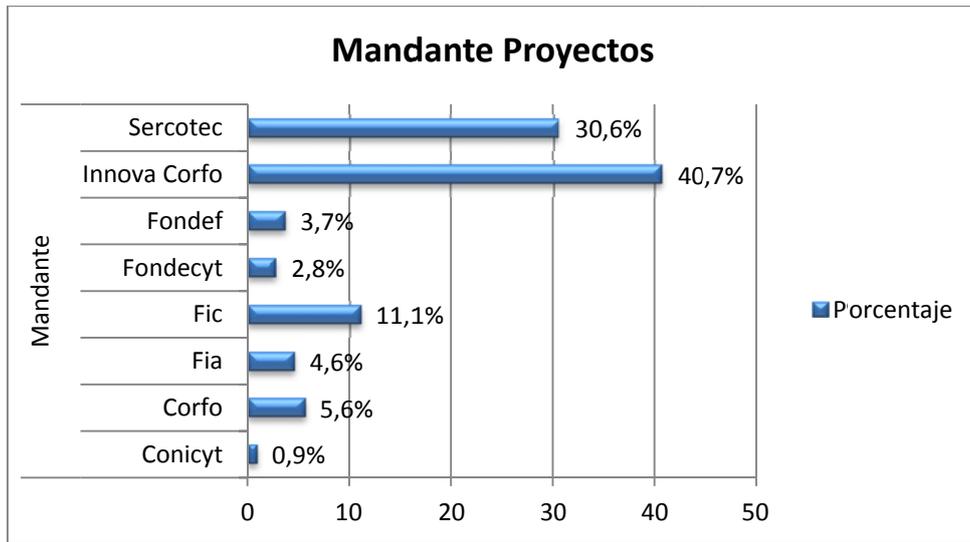
- Nombre del Proyecto
- Año de Ejecución
- Beneficiarios Directos
- Ejecutor
- Objetivos
- Inversión (\$)
- Resultados Logrados
- Posibilidad de Crecimiento de la Iniciativa (Alta, Media, Baja)
- Observaciones

Las instituciones contactadas o estudiadas para obtener la información fueron:

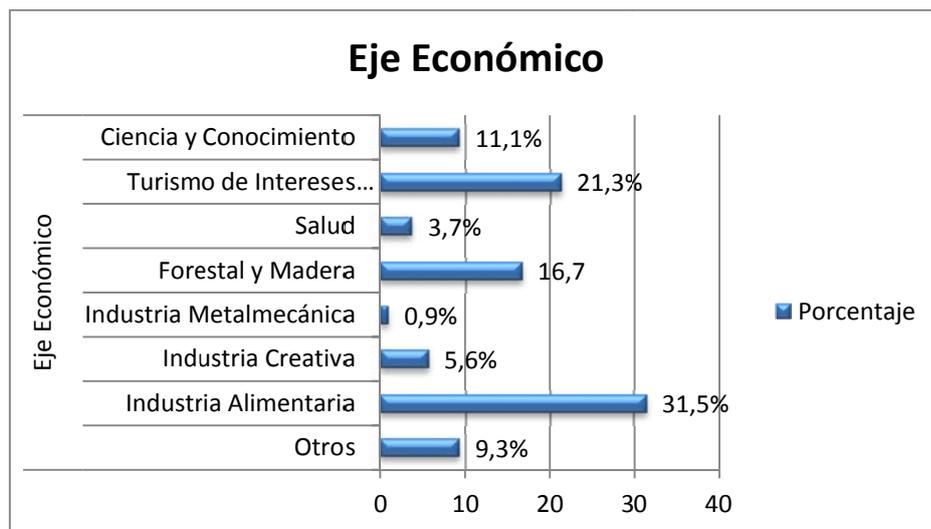
- CORFO- Innova Chile
- Sercotec
- DID Universidad Austral
- Austral Incuba
- CONICYT
- FIA
- Fondecyt
- Fondo de Investigación Pesquera (FIP)
- FONDART (No entregó Información)
- FONDEF
- FONIDE

3.2 Perfil de los Proyectos:

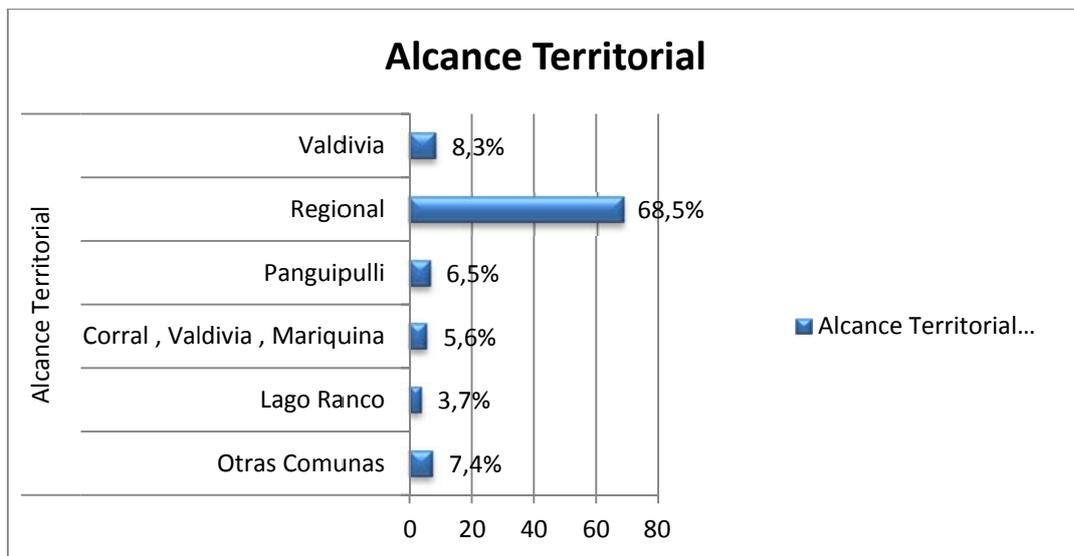
- I. **Mandante:** De acuerdo al catastro realizado de proyectos ejecutados en la Región de Los Ríos, se observa los siguientes porcentajes de participación: Innova-Corfo 40,7% con un total de 44 proyectos, Sercotec 30,6% con un total de 33 proyectos, FIC 11,1% con un total de 12 proyectos, estos proyectos son correspondientes al periodo entre 2008 -2011.



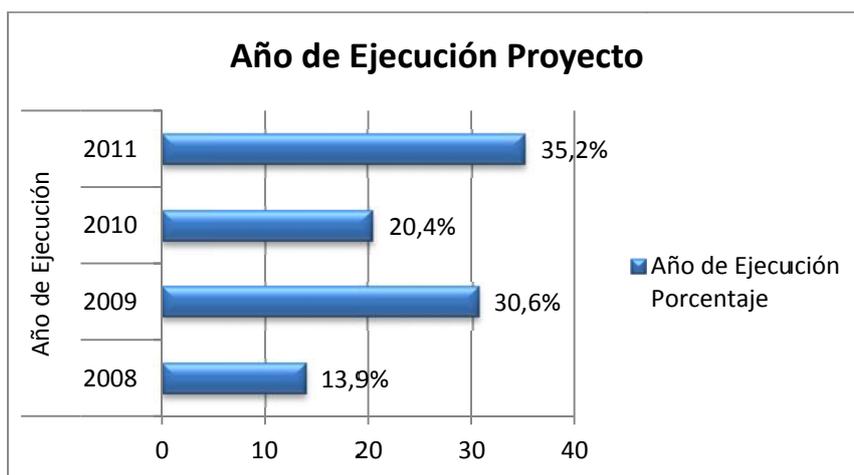
- II. **Eje Económico:** Los proyectos fueron clasificados de acuerdo a los 5 Ejes Económicos estratégicos de la Región más dos Ejes emergentes. Se observa los siguientes porcentajes de participación, Industria Alimentaria con un 31,5%, Turismo de Intereses especiales con un 21,3%, Forestal y Madera con un 16,7%.



III. **Alcance Territorial:** Los proyectos fueron clasificados de acuerdo a su alcance territorial. Se observa que un 68,5% tiene alcance regional y un 8,3% en Valdivia.



IV. **Año de Ejecución:** Según el año, fueron clasificados los proyectos, donde se observan los siguientes porcentajes más relevantes dentro del catastro, Año 2011 con un 35,2%, Año 2009 con un 30,6% y Año 2010 con un 20,4%.



V. Tipo de Innovación:

Según la novedad de la innovación:

1.- Según la novedad de la innovación:

1.1.- *Innovación Incremental*: pequeños cambios dirigidos a incrementar las funcionalidades y prestaciones.

1.2.- *Innovación Radical (Disruptiva)*: Implica una ruptura con lo ya establecido.

2.- Según la Naturaleza de la Innovación:

2.1.- *Innovación Tecnológica*: surge de la utilización de la tecnología como medio para introducir un cambio.

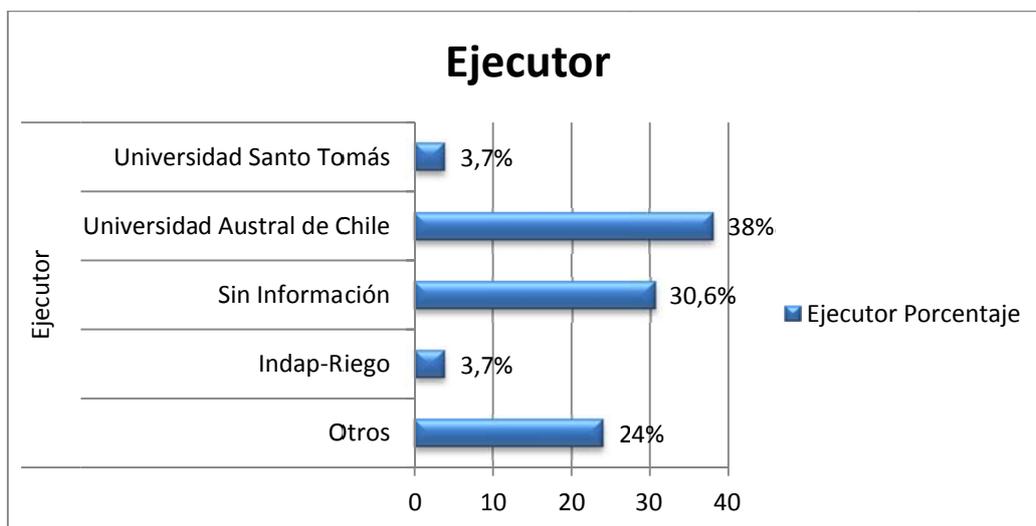
2.1.1.- *Innovación Comercial*: resultado de las variables en marketing

2.1.2.- *Innovación organizativa*: cambio en la dirección y organización. Puede posibilitar mayor acceso al conocimiento.

De acuerdo al tipo de innovación detectada en los proyectos, fueron clasificados, Innovación Organizativa con un 38%, Innovación Incremental con un 30,6 %, Innovación Comercial 12%.



VI. Ejecutor: Según el Ejecutor se observan los siguientes porcentajes relevantes, Universidad Austral de Chile con un 38%, Sin Información con un 30,6%, Universidad Santo Tomás con un 3,7%, Indap-Riego con un 3,7%.



3.3 Tabla Resumen de los Proyectos

En el anexo N° 1 se adjunta una tabla resumen con los principales datos de los proyectos catastrados 2008-2011.

4 Matriz de Responsabilidad

Tabla. Proyectos relacionados con Innovación por parte de las Organizaciones de Fomento en la Región de Los Ríos

	Sector Agroalimentario (Agric, Lácteo, Pesca)	Industrias Creativas	Turismo de Intereses Especiales	Industria Forestal y Madera.	Industria Metalmeccánica (Naval)	Ejes Emergentes		Otros	TOTAL
						Educación, Conocimiento y Ciencia	Salud		
CORFO, Innova CORFO	18	2	9	10	1	6	3	1	50
Sercotec	9	1	12	2	0	1	0	8	33
CONICYT	0	0	0	0	0	1	0	0	1
FIA	2	0	0	3	0	0	0	0	5
Fondecyt	1	0	0	1	0	1	0	0	3
Fondo de Investigación Pesquera (FIP)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FONDART	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FIC	3	3	2	1	0	2	1	0	12
FONDEF	2	0	0	1	0	1	0	0	4
TOTAL	35	6	23	18	1	11	3	9	108

La mayor parte de los proyectos relacionados con innovación son financiados con recursos de CORFO y SERCOTEC, el primero con tendencia a inclinarse por proyectos del Sector Agroalimentario y Forestal, y el segundo con una fuerte presencia en el rubro de Turismo de Intereses Especiales.

5 Propuesta de Priorización de Iniciativas Relacionadas con Innovación.

5.1 Estrategia de Innovación a Nivel Nacional

La Agenda de Innovación y Competitividad 2010-2020 se enfoca en definir prioridades de política en los tres pilares fundamentales de la Estrategia Nacional de Innovación: Ciencia, Tecnología y Capital Humano, enfatizando que el objetivo último es promover la innovación empresarial y la diversificación productiva, en una perspectiva de mediano y largo plazo.

Pilares Estratégicos	Líneas de acción	
Fortalecer la innovación empresarial.	1.-Acercar a las empresas chilenas a la frontera tecnológica.	<p>Se requiere actuar simultáneamente sobre:</p> <p>a) <u>La oferta de la difusión tecnológica</u>, para lo cual se debe fortalecer instituciones capaces de identificar las mejores prácticas y tecnologías internacionales, evaluar las brechas existentes en el país y luego adaptar y difundir aquellas más apropiadas.</p> <p>b) <u>La demanda de las empresas</u>, para lo cual se requiere estimular el interés de las empresas a través de esfuerzos asociativos, mediante asesorías especializadas, divulgación de ejemplos exitosos, subsidios a la capacitación y mecanismos de garantías para la adquisición de maquinarias y equipos especializados.</p>
	2.-Desarrollar el ecosistema para la innovación empresarial.	<p>Para la construcción de este ecosistema de innovación se requiere:</p> <p>a. <u>Apoyar el surgimiento y desarrollo de emprendedores y sus proyectos</u>, para lo cual se requiere acciones como cambios curriculares en la formación superior, acceso a asesorías para el emprendimiento, creación de parques tecnológicos entre otras.</p>

Fortalecer la innovación empresarial.	3.- <i>Desarrollo de verdaderos clusters de innovación.</i>	<p>b. <u>Promover la generación de rutinas de innovación como práctica de gestión habitual en las empresas,</u> acciones tales como incorporar personal con formación de posgrado en ciencias e innovación tanto en la PYME como en grandes empresas, mejorar mecanismos de garantías para la adquisición de tecnologías entre otras.</p> <p>c. <u>Fomentar el desarrollo de la I+D</u> apoyando la demanda de las empresas, fortaleciendo los vínculos entre las compañías y los oferentes de I+D y conocimiento y extender el beneficio tributario a la contratación de I+D.</p> <p>Será necesario promover un esfuerzo de los actores privados por:</p> <p>a) <u>Identificar las brechas de productividad y fallas de coordinación</u> en dimensiones de innovación.</p> <p>b) <u>Identificar los requerimientos específicos en capacidades científicas y capital humano.</u></p> <p>c) <u>Comenzar a identificar (en conjunto con los privados) actividades emergentes</u> de mayor sofisticación y nivel tecnológico.</p>
Generar capacidades de ciencia con orientación estratégica.		<p>Esto implica un aumento del gasto por sobre el crecimiento del PIB de modo de <u>generar capacidades y fortalecer actividades en áreas científicas y tecnológicas vinculadas a la resolución de desafíos estratégicos del país en ámbitos productivos y sociales.</u></p> <p>Para ello se requiere:</p> <p>a) En la asignación de recursos, Conicyt debe incorporar explícitamente criterios de pertinencia e impacto, además de los de excelencia.</p> <p>b) Reducir la fragmentación y las deficiencias de coordinación en el financiamiento de la</p>

		<p>ciencia y del capital humano avanzado.</p> <p>c) Se debe coordinar el apoyo de Mecesus y Conicyt para la creación de capacidades científicas en las universidades.</p> <p>d) Los programas de capital humano avanzado en el extranjero se integre con el esfuerzo de formación en el país y que ambos sean coherentes con las capacidades de absorción de nuevos investigadores que tenga el sistema de innovación.</p> <p>e) Promover un sistema balanceado de financiamiento de la actividad científica. Es decir, financiamiento a proyectos individuales, colaborativos, centros de excelencias entre otros.</p>
Desarrollar capital humano en todos los niveles.		<p>a) Desarrollo de un marco de cualificaciones para la educación terciaria, que adopte la lógica de las competencias y que responda a los requerimientos del mundo laboral.</p> <p>b) Aseguramiento de la calidad de la oferta de formación y de capacitación.</p> <p>c) Aumento en la cobertura de la educación terciaria, con énfasis en la educación técnico-profesional.</p>
Fortalecer el desarrollo de la Tercera Misión de las universidades.		<p>a) Elaborar un conjunto de indicadores de impactos respecto a la contribución de las universidades al desarrollo económico del país.</p> <p>b) Fortalecer los procesos de planificación estratégica en las universidades con el fin de definir su rol en el sistema y de acuerdo a ello desarrollen esfuerzos en formación e investigación.</p> <p>c) En las universidades del Estado se requiere modificar</p>

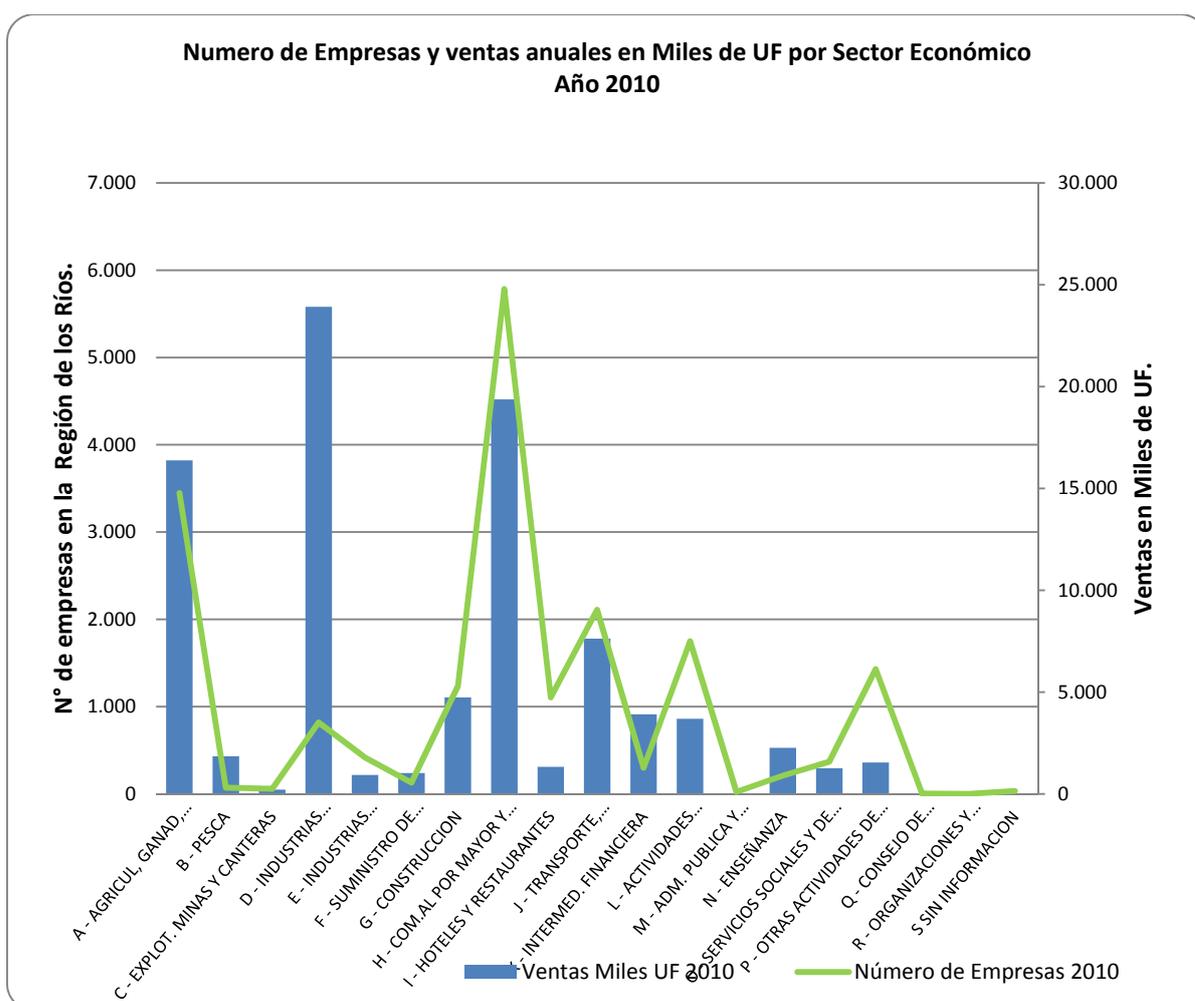
		<p>los gobiernos corporativos para lograr un menor riesgo de captura de ellos. Esto acompañado de un status jurídico más flexible y de un acuerdo de financiamiento institucional basal entre cada universidad y el Estado, sujeto a un contrato de <u>desempeño vinculado a la producción de bienes públicos definidos explícitamente.</u></p>
<p>Consolidar una institucionalidad para la innovación.</p>		<ul style="list-style-type: none"> a) Para tener una Visión de largo plazo es necesario estructurar el Consejo Nacional de Innovación como una entidad creada por ley. b) Consolidar el comité de Ministros de Innovación otorgando la responsabilidad de proponer la asignación presupuestaria para el conjunto del Sistema Nacional de Innovación. c) Perfeccionar la gobernabilidad de Corfo y Conicyt. d) Rescatar las experiencias de las Agencias Regionales de Desarrollo Productivo y transformarlas en entidades de orientación estratégica equivalente al CNIC en cada zona. e) Dar una conducción coherente al sistema de institutos tecnológicos del Estado, para lo que se propone una estructura de gobierno similar a la del Sistema de Empresas Públicas.

5.2 Antecedentes de la Economía Regional

La Región de los Ríos por ser una región nueva (creada en el 2007), no presenta datos del PIB, por lo mismo se incluirán los antecedentes del Índice de Actividad Económica Regional (**INACER**) que, como su nombre lo indica, corresponde a una síntesis de estadísticas económicas regionalizadas producidas por el INE y otros organismos vinculados a distintos sectores productivos del país.

Durante el año 2010, la Región de Los Ríos creció 7,4% (3,2% en 2009). En este resultado incidieron los sectores Construcción, Industria Manufacturera y Servicios Sociales, Personales y Comunales.

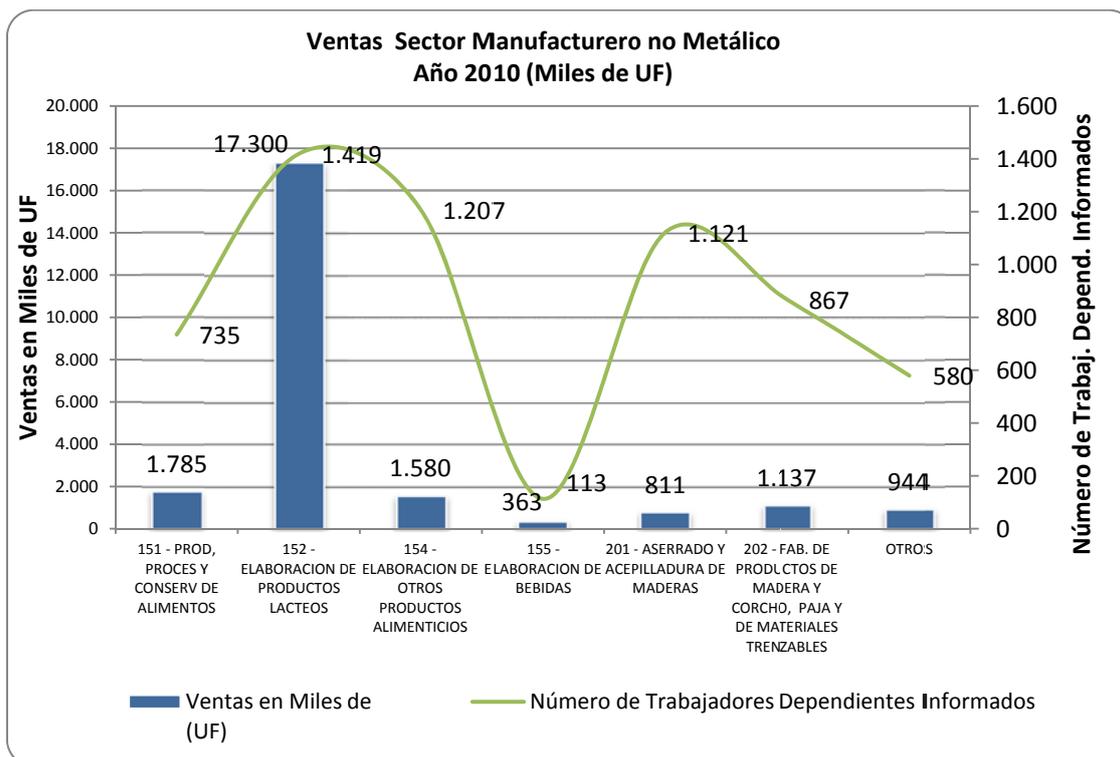
El siguiente gráfico, se puede apreciar el impacto que tuvieron durante el año 2010 los sectores económicos (medidos en ventas en Miles de UF) en la región de los Ríos. En primer término el sector Industrias manufactureras no metálicas, seguidos por el comercio al por mayor, menor y reparaciones de automóviles y enseres menores, el sector agrícola, ganadero, silvícola y caza y el sector transporte, almacenamiento que entre ellos alcanzan aproximadamente el 75% de las ventas de la región.



Fuente S.I.I 2010

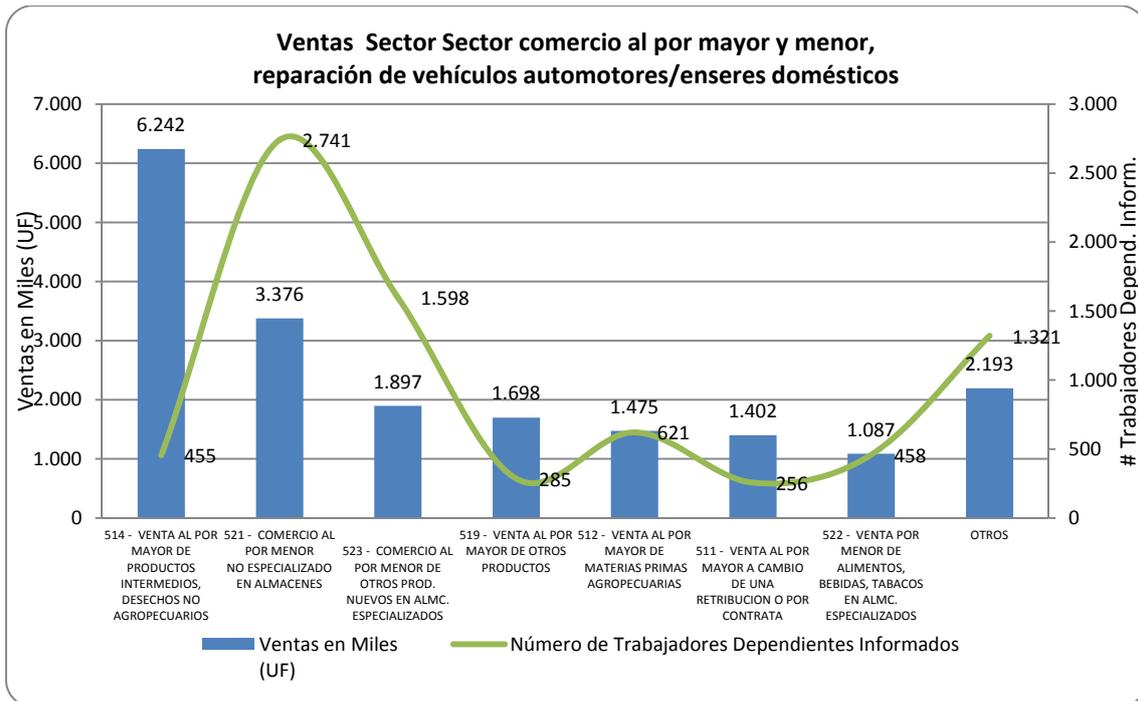
Al ver la constitución de los Subsectores más representativos de cada sector, se puede evidenciar con más detalle las actividades con mayor impacto en la economía regional durante el año 2010:

- Sector Industrias manufactureras no metálicas: En este sector se puede apreciar principalmente la importancia que tienen la elaboración de productos lácteos (lo que representa un 72% del Sector), la elaboración de otros productos alimenticios tales como la fabricación de pan, confiterías, chocolates, levaduras entre otros.



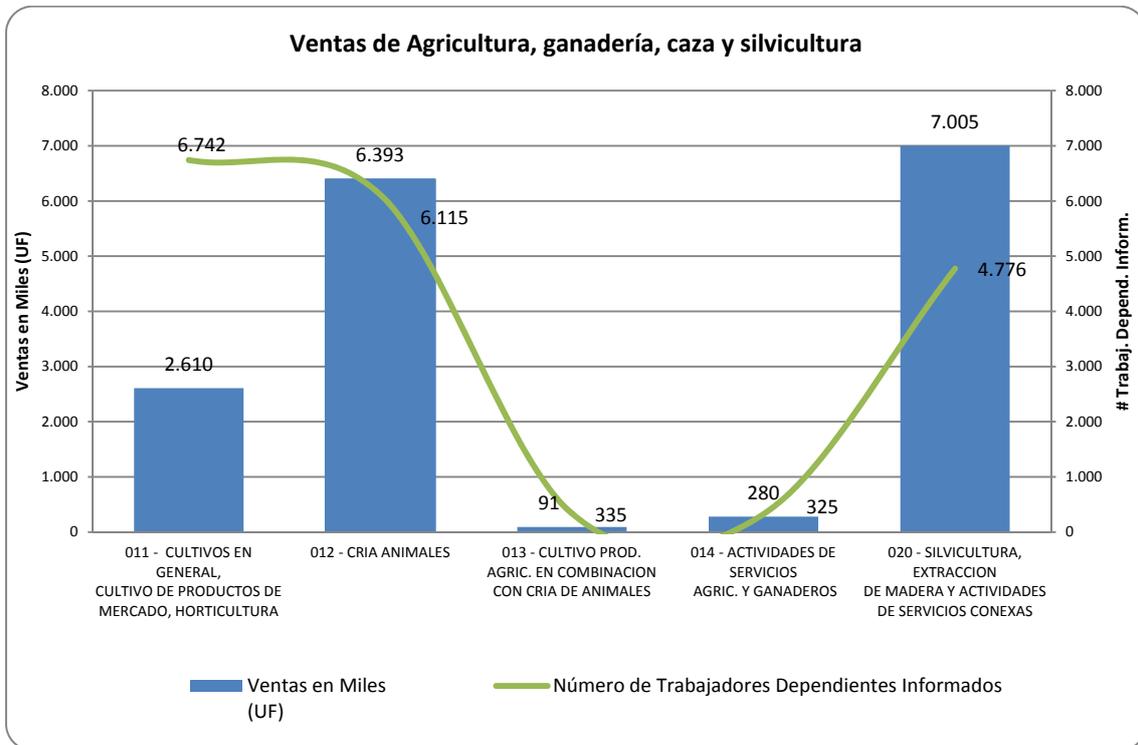
Fuente S.I.I 2010

- Sector comercio al por mayor y menor, reparación de vehículos automotores/enseres domésticos: En este sector se puede apreciar principalmente la importancia que tienen las ventas al por mayor de productos intermediarios, desechos no agropecuarios tales como los agrupados en las categorías de venta al por mayor de madera no trabajada y productos resultantes de su elaboración primaria y el comercio al por menor no especializado en almacenes.



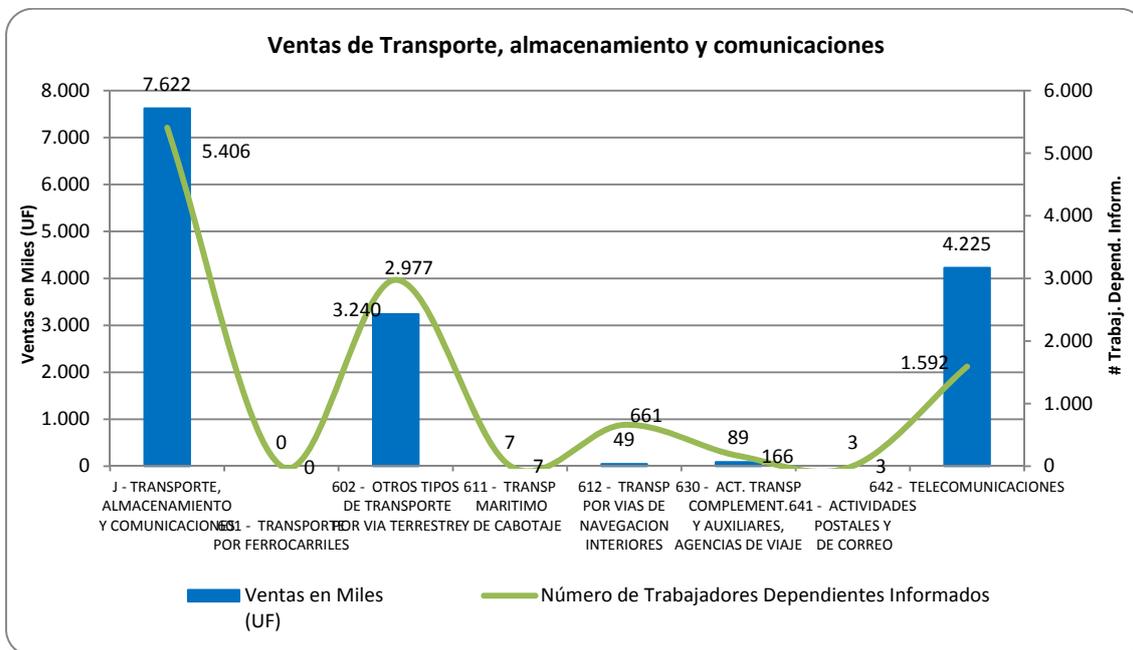
Fuente S.I.I 2010

- Sector de agricultura, ganadería, caza y silvicultura:** En este sector destaca el aporte económico de la silvicultura, extracción de madera y actividades de servicios conexas, particularmente lo referido a servicios de control de incendios forestales, servicios de forestación, servicios de corta de madera entre otros menores, y el subsector cría de animales tales como cría de ganado para producción de carne (o como ganado reproductor) y la cría de ganado bovino para la producción lechera.



Fuente S.I.I 2010

- Transporte, almacenamiento y comunicaciones: En este sector destaca el aporte económico del transporte de carga por carretera y el subsector telecomunicaciones.



Fuente S.I.I 2010

Respecto a las Industrias consideradas como ejes estratégicos de la Región se puede asumir, con la información disponible, la participación general en la economía regional:

Eje económico	Ventas en UF 2010	N° de Trabajadores dependientes 2010
Industria Alimentaria		
011 - CULTIVOS EN GENERAL, CULTIVO DE PRODUCTOS DE MERCADO, HORTICULTURA	2.609.738,57	6.742,00
012 - CRIA DE ANIMALES	6.393.170,02	6.115,00
013 - CULTIVO PROD. AGRICOLAS EN COMBINACION CON CRIA DE ANIMALES	90.739,50	335,00
151 - PRODUCCION, PROCESAMIENTO Y CONSERVACION DE ALIMENTOS	1.784.598,10	735,00
152 - ELABORACION DE PRODUCTOS LACTEOS	17.299.961,21	1.419,00
155 - ELABORACION DE BEBIDAS	362.605,61	113,00
051 - EXPLT. DE CRIADEROS DE PECES Y PROD. DEL MAR, SERVICIOS RELACIONADOS	1.592.643,77	351,00
052 - PESCA EXTRACTIVA: Y SERVICIOS RELACIONADOS	252.385,07	56,00
Subtotal	30.385.841,86	15.866,00
Industrias Creativas		
921 - ACT. DE CINEMATOGRAFIA, RADIO Y TV Y OTRAS ACT. DE ENTRETENIMIENTO	60.032,26	59
722 - SERVICIOS INFORMATICOS	9.173,15	43
726 - SERVICIOS INFORMATICOS	51.701,72	169
742 - ACTIVIDADES DE ARQUITECTURA E INGENIERIA Y OTRAS ACTIVIDADES TECNICAS	371.985,27	765

Eje económico	Ventas en UF 2010	N° de Trabajadores dependientes 2010
743 - PUBLICIDAD	37.021,62	20
Subtotal	529.914,02	1.056,00
Turismos de intereses especiales		
551 - HOTELES, CAMPAMENTOS Y OTROS TIPOS DE HOSPEDAJE TEMPORAL	578.635,15	700
552 - RESTAURANTES, BARES Y CANTINAS	747.597,15	1.263
Subtotal	1.326.232,31	1.963,00
Industria Forestal y Madera		
020 - SILVICULTURA, EXTRACCION DE MADERA Y ACTIVIDADES DE SERVICIOS CONEXAS	7.004.637,46	4.776
201 - ASERRADO Y ACEPILLADURA DE MADERAS	810.776,38	1121
202 - FAB. DE PRODUCTOS DE MADERA Y CORCHO, PAJA Y DE MATERIALES TRENZABLES	1.137.104,52	867
361 - FABRICACION DE MUEBLES	211.201,58	318
Subtotal	9.163.719,94	7.082,00
Industria metal mecánica		
351 - CONSTRUCCION Y REPARACION DE BUQUES Y OTRAS EMBARCACIONES	128.543,69	114
281 - FAB. DE PROD. METALICOS PARA USO ESTRUCTURAL	82.769,30	267
Subtotal	211.312,99	381,00

Elaboración propia con información S.I.I. 2010.

En tanto, durante el **tercer trimestre de 2011 el INACER** de Los Ríos presentó decrecimiento de 1,0% respecto al mismo periodo del año 2010, acumulando una variación positiva anual del 4,7%. Los sectores que más incidieron en el resultado positivo fueron: Comercio, Restaurantes y Hoteles; Servicios Financieros y empresariales, y Transporte y Comunicaciones. Por su parte, aportaron negativamente a las cifras regionales la Construcción; Servicios Sociales, Personales y Comunes, y Pesca.

En tanto, el **tamaño y número de las empresas** en la región 2009 v/s 2010, se pueden observar en el siguiente cuadro:

Tramos de ventas	Número de Empresas 2009	Número de Empresas 2010	Variación N° de empresas
SIN VENTAS	2.420	2.421	0,0%
MICRO 1	6.120	6.068	-0,8%
MICRO 2	3.808	3.972	4,3%
MICRO 3	3.785	3.908	3,2%
PEQUEÑA 1	1.263	1.349	6,8%
PEQUEÑA 2	680	727	6,9%
PEQUEÑA 3	478	505	5,6%
MEDIANA 1	166	197	18,7%
MEDIANA 2	72	71	-1,4%
GRANDE 1	41	27	-34,1%
GRANDE 2	24	33	37,5%
GRANDE 3	7	5	-28,6%
GRANDE 4	10	9	-10,0%
TOTAL REGIÓN	18.874	19.292	2,2%

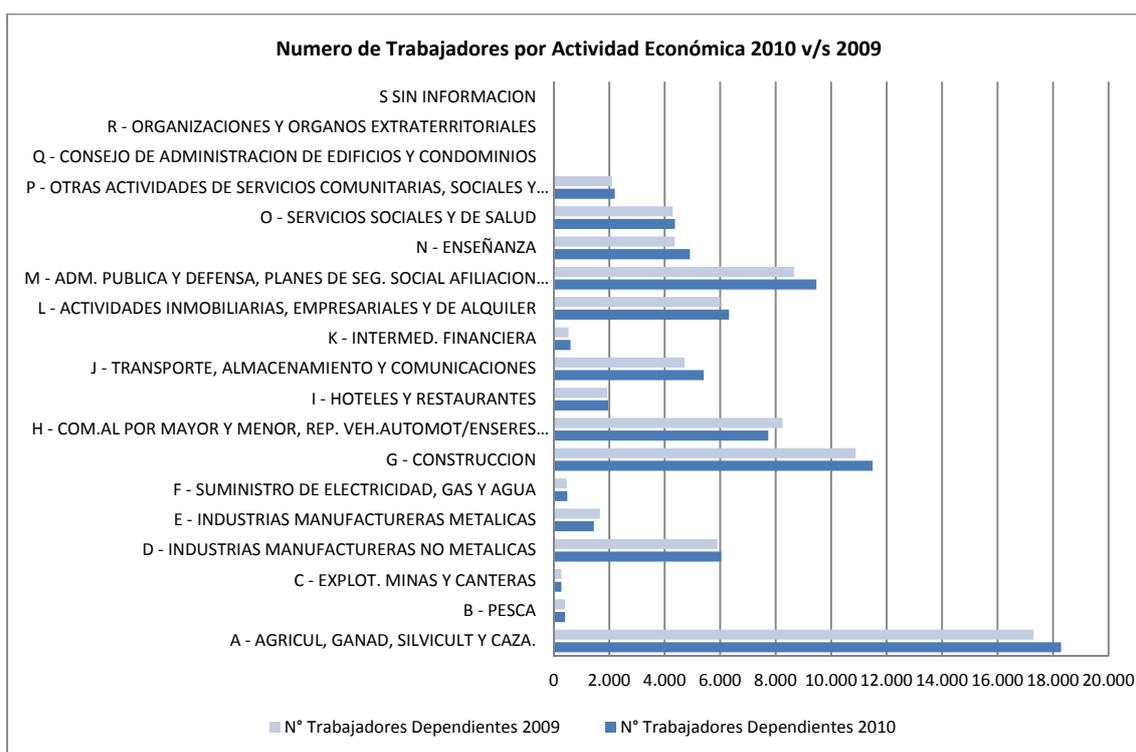
Elaboración propia con información S.I.I. 2010 y 2009.

Respecto a **la situación de Empleo**, según datos del INE, en el trimestre septiembre-noviembre 2011 la tasa de desocupación en la Región de Los Ríos fue de 6,4%, siendo la tercera más baja observada desde el primer trimestre móvil de 2010, presentando disminución de 1,9 puntos porcentuales (pp.) a un año.

En este periodo, los *ocupados totalizaron* 162.390 personas, cifra que viene aumentando por sexto trimestre móvil consecutivo, generándose 16.590 empleos (11,4%) en relación a igual trimestre móvil de 2010.

En tanto, *las actividades económicas responsables de la generación de puestos de trabajo* a un año fueron, principalmente, Hogares Privados con Servicio Doméstico con generación de 4.420 puestos más (41,8%); Otras Actividades de Servicios Comunitarios, Sociales y Personales con 3.150 empleos más (85,0%); Agricultura, Ganadería, Caza y Silvicultura con creación de 3.070 fuentes laborales más (10,7%); y Comercio por mayor, por menor, reparación vehículos con 3.020 puestos más (12,5%).

Las categorías de ocupación que aportaron, principalmente, con la creación de empleo a doce meses fueron Cuenta Propia con 10.040 puestos de trabajo más (28,5%); Asalariados con 4.940 empleos más (5,5%); y Personal de Servicio con 2.650 nuevos empleos (28,9%).



Fuente S.I.I 2010

Acerca del **número de los trabajadores por tamaño de empresas** en la región para los años 2009 v/s 2010, se puede observar que hubo un aumento global del 4,7%:

Tramos de ventas	Número de Trabajadores Dependientes Informados 2009	Número de Trabajadores Dependientes Informados 2010	Variación Nº de trabajadores dependientes
SIN VENTAS	4.379	4.523	3,3%
MICRO 1	4.884	5.372	10,0%

Tramos de ventas	Número de Trabajadores Dependientes Informados 2009	Número de Trabajadores Dependientes Informados 2010	Variación N° de trabajadores dependientes
MICRO 2	1.814	2.315	27,6%
MICRO 3	7.692	6.918	-10,1%
PEQUEÑA 1	7.789	8.269	6,2%
PEQUEÑA 2	6.879	7.338	6,7%
PEQUEÑA 3	14.014	14.011	0,0%
MEDIANA 1	8.326	10.359	24,4%
MEDIANA 2	5.161	4.765	-7,7%
GRANDE 1	2.841	2.999	5,6%
GRANDE 2	5.689	5.119	-10,0%
GRANDE 3	1.138	4.655	309,1%
GRANDE 4	7.151	4.795	-32,9%
TOTAL REGIÓN	77.757	81.438	4,7%

Elaboración propia con información S.I.I. 2010 y 2009.

Por su parte, las actividades económicas que aportaron con la creación de empleo a un año fueron, principalmente, Agricultura, Ganadería, Caza y Silvicultura con 7.100 empleos más (28,2%); Hogares Privados con Servicio Doméstico con generación de 4.080 puestos más (40,2%); Comercio por mayor, por menor, reparación vehículos con creación de 3.060 nuevos empleos (12,9%); y, Transporte, Almacenamiento y Comunicaciones con 2.130 fuentes laborales más (23,4%).

En el año 2010, el valor de **las exportaciones** totalizó 75,3 millones de dólares corrientes, siendo el sector Industria el de mayor participación de la región (96,8%) donde destacan los envíos forestales y de alimentos. Respecto del año 2009, el valor de las exportaciones regionales creció un 5,8%.

Según zona geográfica, en el trimestre julio-septiembre de 2011, el 57,5% del total de los envíos realizados al exterior tuvieron como destino Asia y Oceanía, le siguieron los envíos a la Eurozona con 32,7%; a América del Norte con 6,2% y hacia América del Sur con 3,5%. Los destinos principales de los envíos fueron China, Corea del Sur, Italia, Holanda, España, México y Francia siendo, principalmente, la celulosa la responsable de los envíos a los destinos antes mencionados.

5.3 Propuesta de Priorización al interior de cada Eje Económico:

Los datos expuestos en el punto anterior nos dan una primera aproximación a prioridad que debiese darse a cada una de los ejes estratégicos de la Región de acuerdo a su capacidad para generar empleo. No obstante el enfoque de la consultoría está centrado en la priorización de iniciativas al interior de estos.

El enfoque considera tres elementos: En primer lugar se evalúa el “Aporte de la Innovación para la Diferenciación y Competitividad del Territorio”; si bien es cierto, todas las iniciativas potencian especificidades locales de la región , y por esta razón fueron consideradas en el análisis, el nivel de diferenciación, y por ende, de competitividad que aportan es distinto.

En segundo lugar se evalúa la “Presencia de Actores Claves para Impulsar o Escalar la Innovación”, ya sea que hayan trabajado exitosamente proyectos con anterioridad, o que se visualice que pueden impulsar un proyecto innovador.

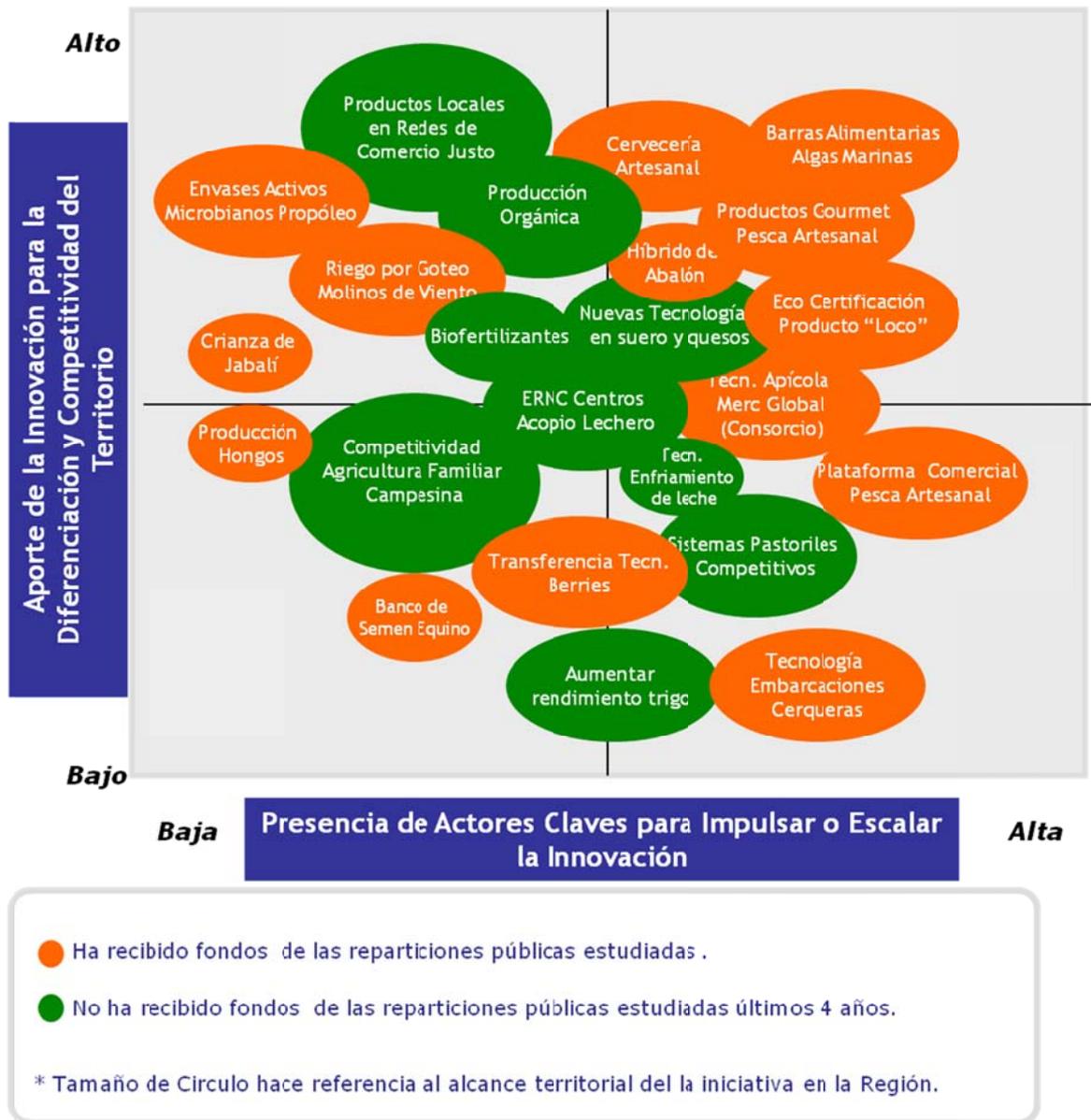
Por último, se considera el alcance territorial de estos dentro de la región, evaluando la cantidad de comunas que involucrarían. En los gráficos se consideran tres niveles: impacto en una comuna, impacto en dos o tres comunas, e impacto en más de tres comunas de la región.

Esto fue validado en una reunión ampliada realizada el Viernes 13 de Enero de 2012, y a la que asistieron 28 personas.

Participantes Reunión:

NOMBRE	PATERNO	CARGO	EMPRESA
Rodrigo	Bahre		GORE Los Ríos
Jorge	Balboa	Dpto. D° Económico y Social	GORE Los Ríos
Paulina	Caceres	CEO	Consortio Apicola
Luis	Carter	Investigador	Veterinaria UACH
Luigi	Ciampi	Investigador Agronomía	UACH
Carmen	Díaz	Encargada	Enc. Mesa Bosque Madera
Ramón	Gonzalez		GORE Los Ríos
Eduardo	López	Jefe de Carrera Diseño Gráfico	Director Oficina Creativa de Diseño,
Haroldo	Magariños	Veterinaria - Quesos	ICYTAL UACH
Guzmán	Matamala	Asesora	Nodo Industrias Creativas
Claudio	Muñoz	FIC	GORE Los Ríos
Marcela	Osorio	Ejecutiva Sectorial	Corporación de D° Productivo Los Ríos
Beatriz	Parra		GORE Los Ríos
José	Riquelme	FIC	GORE Los Ríos
Daniel	Saldívar	Gerente General	Corporación de D° Productivo Los Ríos
Paulina	Steffen	Directora Regional	Servicio Nacional de Turismo
Luis	Vidal		Industrias Creativas
Lilian	Villanueva	Coordinadora Regional	Programa EXPLORA-CONICYT
Francisco	Marey	Consultor	Centro Ballena Azul Uach
Diego	Marquez	Consultor	
Alex	Morales	Asesor	Seremi Economía
Karina	Nikutschek	Profesional	Seremi Economía
Henry	Azurmendi	Seremi Economía	Seremi Economía
Ulises	Rivera	Ejecutivo	Corfo
Roberto	Acuña	Ejecutivo	Corfo
Oscar	Mondaca	Ejecutivo	Sercotec
José	De la Vega	Académico	UACH
Jessica	Ulloa	Consultor	
Yordy	Olivera	Consultor	

a) Eje Industria Agroalimentaria y Pesca



Durante la reunión se realizaron algunas observaciones relevantes para el análisis:

El académico de la UACH José De la Vega, señaló que para las iniciativas relacionadas con la “Crianza de Jabalí”, existe un interesante mercado, sin embargo, se han visto limitadas, ya que no existen en la región plantas faenadoras para especies exóticas como el ciervo y jabalí. Con respecto a las “Queserías”, señaló que existe un bajo porcentaje de formalización y asociatividad, lo cual está limitando los avances en competitividad.

Respecto del Rubro Apícola, el académico Luigi Ciampi, mencionó que en la región no hay producción de semillas transgénicas, lo que puede ser un potente elemento diferenciador para la producción apícola. Se puede certificar a la región como “Verde” (libre de polén

transgénico). Por otra parte, en relación a los Biofertilizantes, destacó que existe un producto desarrollado, pero aún no han desarrollado la parte comercial.

Recomendación General

La recomendación desde el punto de vista de la innovación sería priorizar iniciativas que estén ligadas con el concepto de “Región Verde” como lo son la producción orgánica, los Biofertilizantes y el Comercio Justo. Como se puede ver en el gráfico, estas iniciativas han sido visualizadas como relevantes para la región, pero no han contado con financiamiento público.

Para el sector Lácteo se sugiere priorizar iniciativas que fomenten la asociatividad de los pequeños productores de quesos para que puedan avanzar en su formalización y acceso a nuevos mercados.

Para el sector de la Pesca Artesanal, se sugiere priorizar iniciativas que busquen desarrollar la comercialización de los productos gourmet en otros mercados fuera de la región.

Claves para el desarrollo futuro de la política de Innovación

Formación de Capital Humano y Transferencia Tecnológica para el sector Lácteo.

Potenciales Proyectos Pilotos

Nombre del Proyecto: Masificación uso de Biofertilizantes para el sector lácteo.	
Actores Claves: <ul style="list-style-type: none"> - Pequeños y Medianos productores de Leche. - Bioinsumos S.A. - UACH. 	Alcance Territorial: Regional
Breve Descripción: Generar un plan de capacitación y posicionamiento a nivel Regional acerca de las alternativas de Biofertilizantes existentes y los beneficios en el uso de estos enfocado en el sector Lácteo.	
Observaciones: Para los productores de queso, puede ser un atributo diferenciador que la fertilización de sus praderas se realice con productos orgánicos.	

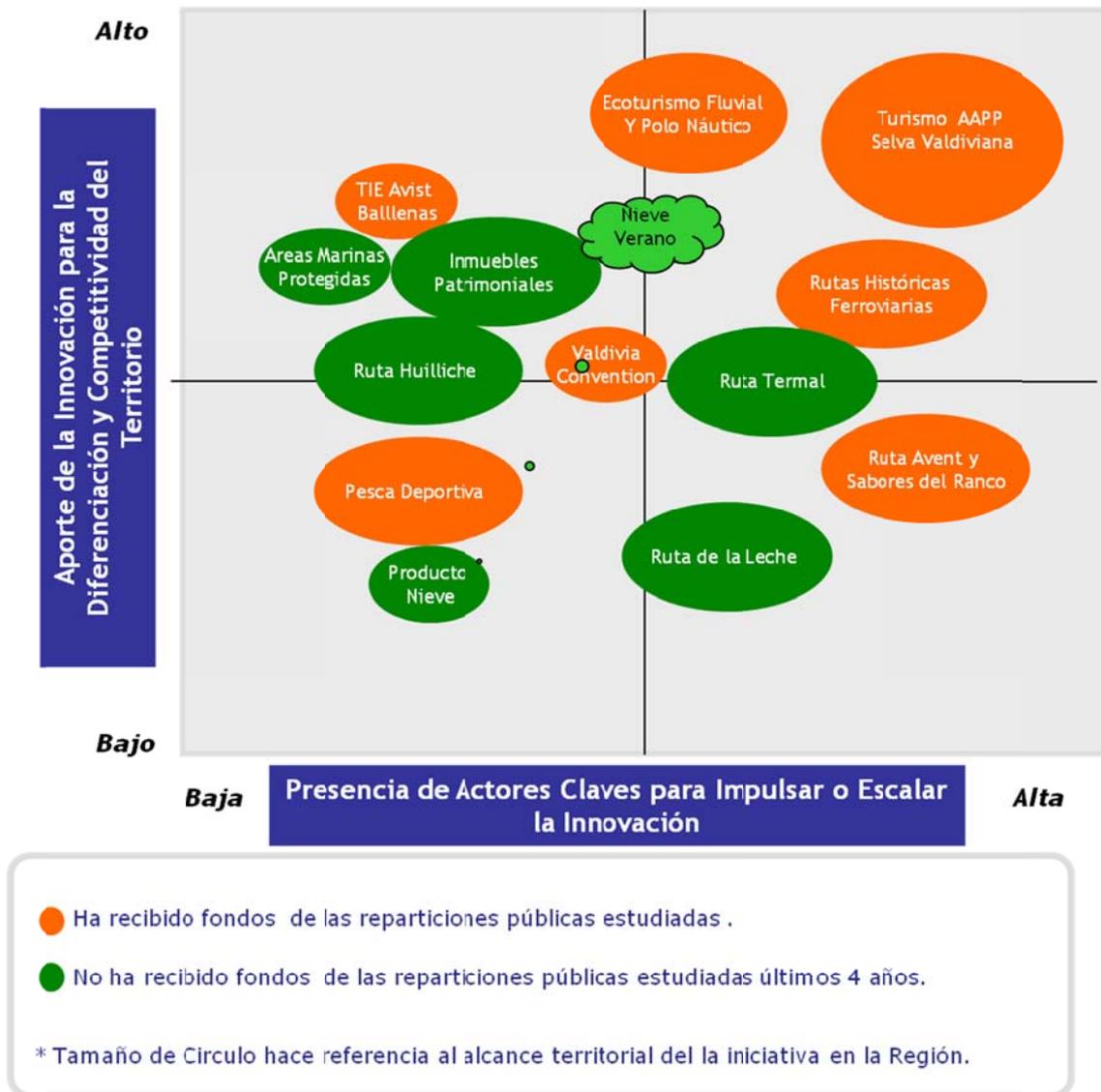
Nombre del Proyecto: Certificación como Región Libre de Transgénicos.	
Actores Claves: <ul style="list-style-type: none"> - Ministerio de Agricultura – SAG. - Consorcio Apícola. - Apicoop. - UACH. - 	Alcance Territorial: Regional
Breve Descripción: Realizar un estudio que permita ver la factibilidad de certificar que en la Región de Los Ríos no hay cultivos para producción de semillas transgénicas, lo que permitiría dar un valor agregado a la Industria Apícola y la Agricultura en general.	
Observaciones: La Unión Europea es cada vez más exigente con que los productos que allí se comercializan sean libres de transgénicos. Reciente han prohibido las importaciones de miel y canola desde Canadá, ya que los productores canadienses no han podido garantizar que estos productos están libres de contaminación por el polen de los cultivos transgénicos existentes en dicho país.	

Nombre del Proyecto: Asociatividad de productores de queso.	
Actores Claves: <ul style="list-style-type: none"> - Pequeños productores de Leche y queso. - UACH. - Indap - Fedeleche. - FIA. 	Alcance Territorial: Provincia de Ranco
Breve Descripción: Fomentar la asociatividad de los pequeños productores de quesos, mediante algún tipo de organización que les permita avanzar en términos de formalización, capacitación y acceso a nuevos mercados.	
Observaciones: Organizar a los pequeños productores de queso en una agrupación facilitará la transferencia tecnológica a sus labores productivas y comerciales. Lo anterior, es esencial para lograr insertarse en el mercado nacional.	

Nombre del Proyecto: Estudio de factibilidad de la instalación de una Planta faenadora de Especies Exóticas.	
Actores Claves: <ul style="list-style-type: none"> - UACH. - SAG. - Productores de especies exóticas. - FIA 	Alcance Territorial: Regional
Breve Descripción: Realizar un estudio de factibilidad para la instalación de una planta faenadora en la región que permita procesar especies como el Ciervo y el Jabalí.	
Observaciones: Para la rentabilidad del negocio de “crianza de especies exóticas y el procesamiento de su carne” se debe contar con una planta faenadora certificada. A través de este estudio, se pretende responder a que si existen las condiciones económicas que puedan hacer viable la inversión en la Planta Faenadora en la Región de los Ríos, considerando para ello: volúmenes de oferta, demanda, precios, costos, inversiones, condiciones fitosanitarias entre otros.	

Nombre del Proyecto: Certificación de Comercio Justo para productos de Agricultura Familiar.	
Actores Claves: <ul style="list-style-type: none"> - Ministerio de Agricultura - Asociaciones de Pequeños Productores de Berries (frambuesas, arándanos, murta, grosellas, etc.) 	Alcance Territorial: Regional
Breve Descripción: Capacitar y asesorar a pequeños productores de Berries u otros productos provenientes de Agricultura Familiar Campesina de la Región, que estén trabajando asociativamente y cuenten con productos que tengan algún grado de valor agregado, para que puedan obtener una certificación de Comercio Justo que les permita mejorar su competitividad. La figura para realizar el trabajo podría ser la de un “Nodo Tecnológico”.	
Observaciones: Esta certificación diferencia a los productos de sus competidores, frente a clientes que valoran el compromiso social. Por los productos que cuentan con una certificación de Comercio Justo, los consumidores - en especial en la Unión Europea- , están dispuestos a pagar un sobreprecio de alrededor de un 15% para tener la garantía que: <ul style="list-style-type: none"> - Los productos son producidos de manera sustentable y responsable. - Se garantiza que al productor de la materia prima se le ha pagado un precio justo que cubre todos los costos de producción sin posibilidad que incurra en pérdidas. - Certifica que en la empresa en cuestión no existe ningún tipo de discriminación (raza, sexo, creencias religiosas, etc.) - La producción del bien o servicio no utilizó mano de obra infantil y la empresa cumple con las exigencias laborales locales e internacionales. 	

b) Eje de Turismo de Intereses Especiales



Durante la reunión se concordó con la priorización de las iniciativas propuesta. La Directora de Sernatur Paulina Steffen, señaló que la “Ruta Termal” si habría recibido fondos públicos en los últimos años provenientes del desaparecido programa “ChileEmprende”.

Recomendación

La recomendación desde el punto de vista de la innovación sería priorizar iniciativas que estén ligadas al Turismo en Áreas Protegidas de la Selva Valdiviana, el Ecoturismo Fluvial, la potenciación de Valdivia como *Polo Náutico*, las Rutas Históricas Ferroviarias y La Ruta Termal. Para el caso del Producto Nieve, este podría tener un fuerte componente de diferenciación si es que se desarrollase en otra temporada (verano), y en este sentido sería interesante darle una segunda mirada a futuro.

Claves para el desarrollo futuro de la política de Innovación

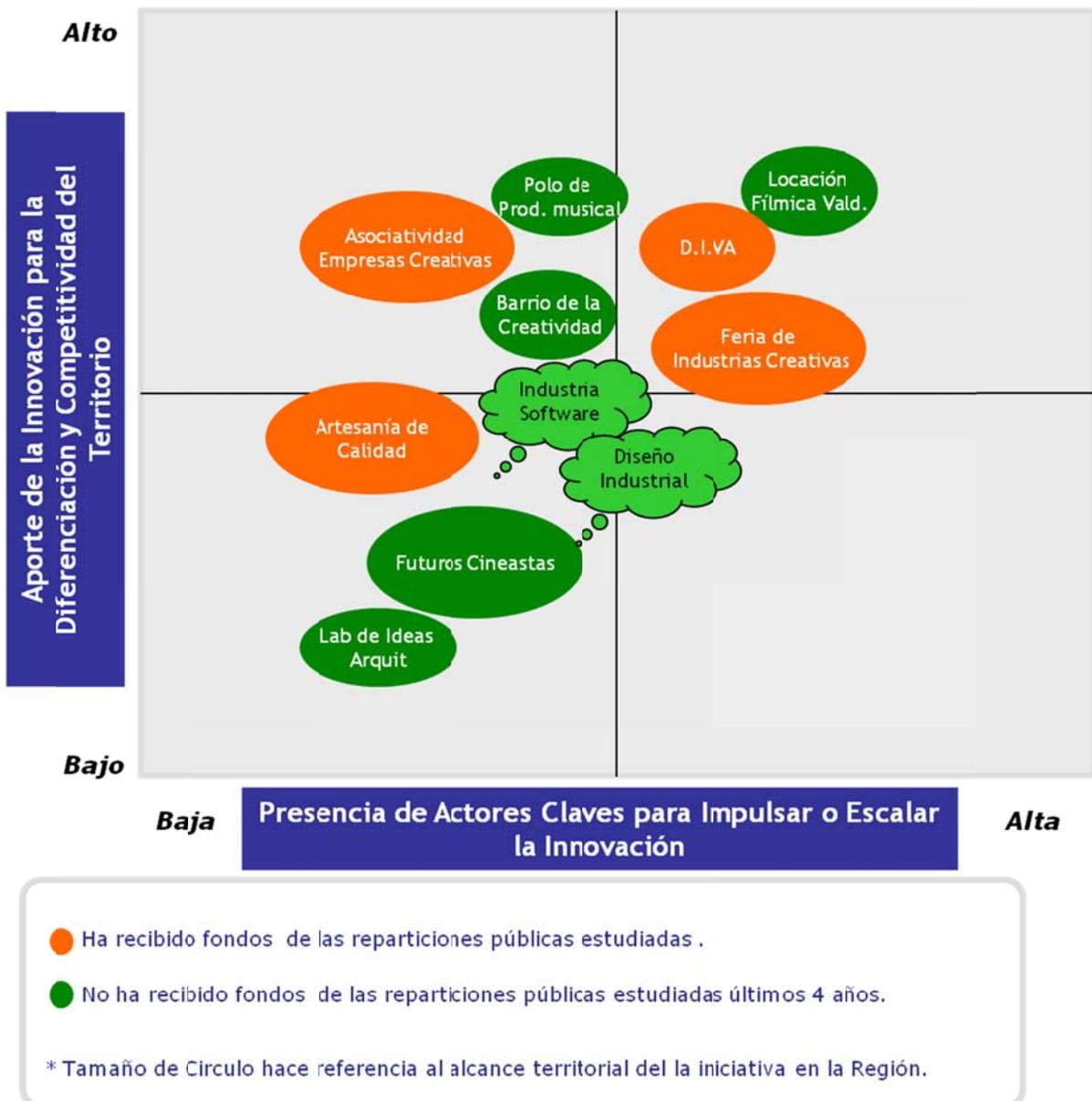
- Contar un Plan maestro integral para los destinos turísticos de intereses especiales de la Región.
- Contar con un Observatorio de Turismo de Intereses Especiales en la Región.

Potenciales Proyectos Pilotos

Nombre del Proyecto: Desarrollo de Nuevos Productos ligados al TIE Fluvial	
Actores Claves: <ul style="list-style-type: none">- Sernatur.- Armadores Fluviales.- Tour Operadores especializados en TIE.	Alcance Territorial: Regional
Breve Descripción: El proyecto contempla dos grandes temas: <ul style="list-style-type: none">- Realizar un estudio que permita Identificar y Evaluar el potencial desarrollo de nuevos productos vinculados a las rutas fluviales navegables patrimoniales. Por ejemplo, el circuito Lago Ranco - Río Bueno - La Barra, o Río Calle Calle y San Pedro.- Volver a potenciar productos turísticos ligados al eco-turismo fluvial y avistamiento de aves en el Río Cruces, considerando el repoblamiento de cisnes y otras especies. Entre los años 2001-2004, con anterioridad a la contaminación del Río, se desarrolló en El Fundo Santa María (Río Cruces) una exitosa experiencia turística enfocada al Birdwatching en ríos y humedales.	
Observaciones: Desde la década de los noventas, la industria de eco-turismo ha mostrado una tasa de crecimiento casi tres veces mayor que la de la industria de turismo en total. El turismo de naturaleza (el eco-turismo, turismo de aventura), patrimonial y cultural espera ser uno de los sectores turísticos de mayor crecimiento en las próximas dos décadas.	

Nombre del Proyecto: Desarrollo de Productos que integren Áreas Silvestres Protegidas.	
Actores Claves: <ul style="list-style-type: none"> - Sernatur. - CONAF - WWF - AAPP Valdivia. - Cluster Selva Valdiviana 	Alcance Territorial: Regional
Breve Descripción: Desarrollar nuevos productos vinculados a las Áreas Protegidas Públicas y Privadas de la Región, integrando a estas como una red de parques y senderos que permitan un uso turístico sustentable de áreas silvestres protegidas de la Selva Valdiviana.	
Observaciones: El turismo de naturaleza (el eco-turismo, turismo de aventura), patrimonial y cultural espera ser uno de los sectores turísticos de mayor crecimiento en las próximas dos décadas.	

c) Industrias Creativas



Durante la reunión se recalcó la importancia que ha adquirido la Industria del Software y el Diseño Industrial. El académico de la UACH Luis Vidal, recalcó además la importancia de hacer la distinción entre “Arte” e “Industrias Creativas”, para tener un posicionamiento claro y poder atraer inversiones. Además, puso énfasis de focalizar el esfuerzo en potenciar las industrias creativas que más nos diferencian como Región.

Recomendación

La recomendación desde el punto de vista de la innovación es priorizar iniciativas que estén vinculadas a los rubros que más nos pueden diferenciar como región:

- Industria Audio Visual
- Industria del Software
- Diseño Industrial y de Vestuario

- Producción Musical

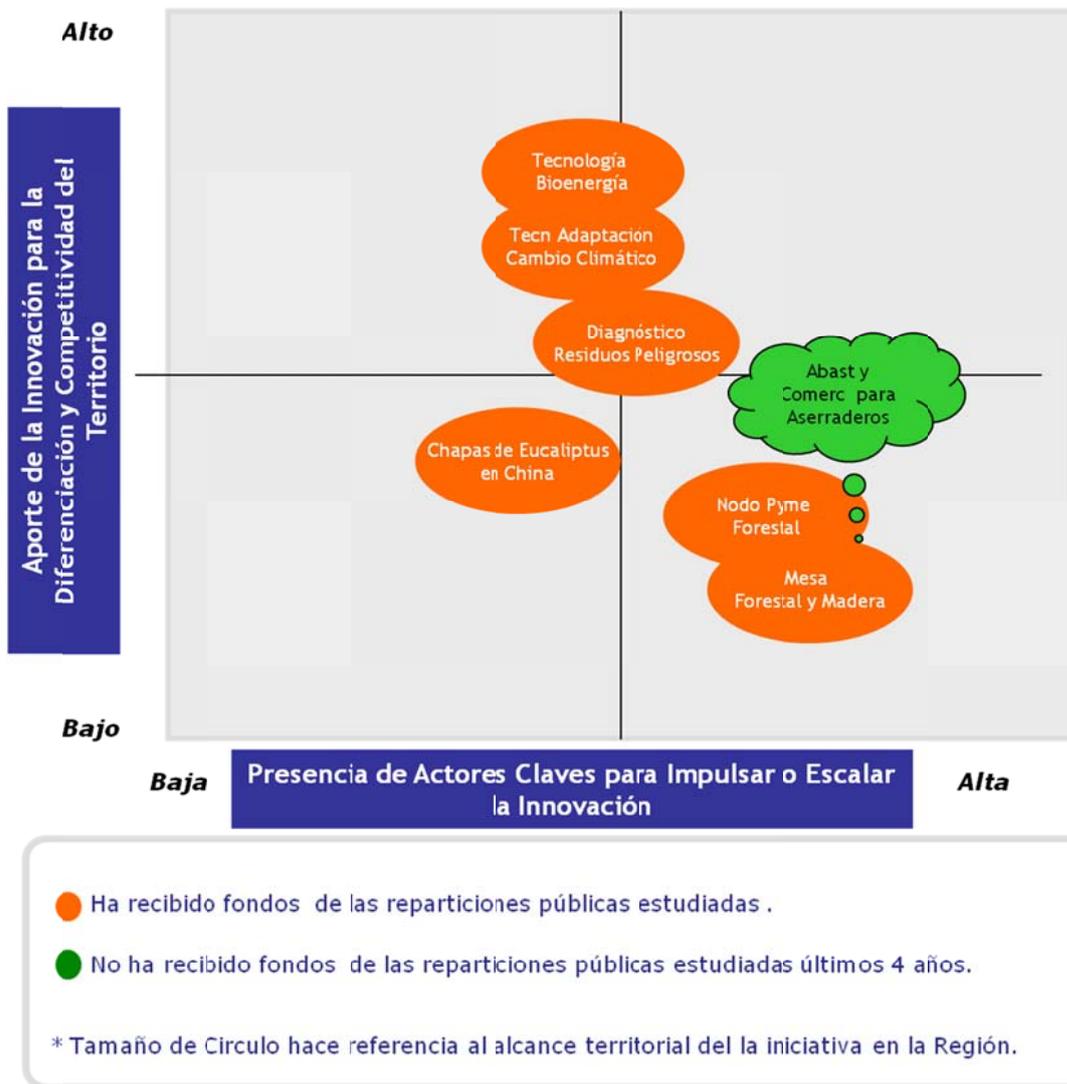
Claves para el desarrollo futuro de la política de Innovación

- Vinculación de las Industrias Creativas con los otros sectores productores.

Potenciales Proyectos Pilotos

Nombre del Proyecto: Promover la asociatividad entre empresas creativas	
Actores Claves: <ul style="list-style-type: none"> - Pequeñas y Medianas empresas de Software, Música y contenido Audio visual - Universidades - Feria de Industrias Creativas 	Alcance Territorial: Regional
Breve Descripción: Promover la asociatividad como herramienta para el desarrollo de redes de valor entre empresas creativas (software, Audio Visual, Producción musical) , integrando todos los sectores económicos utilizando las TIC como un elemento diferenciador.	
Observaciones: Un modelo asociativo en la región de los Ríos puede generar que las empresas se conviertan en unidades más flexibles y con procesos más dinámicos par aprovechar las oportunidades de mercado.	

d) Industria Forestal y Madera



Durante la reunión se recalcó la importancia de financiar iniciativas que puedan ser aplicadas, y el apoyo a las pequeñas y medianas empresas del sector.

También se destacó la importancia de vincularse con el sector de la construcción y arquitectura para potenciar la utilización de madera de la región.

Recomendación

La recomendación desde el punto de vista de la innovación es priorizar iniciativas que estén alineadas con el desarrollo sustentable del sector, su vinculación con otros ejes económicos (Construcción, Diseño Industrial, etc.) y el apoyo a las pequeñas y medianas empresas del sector.

Claves para el desarrollo futuro de la política de Innovación

- Desarrollo Sustentable del Sector.

Potenciales Proyectos Pilotos

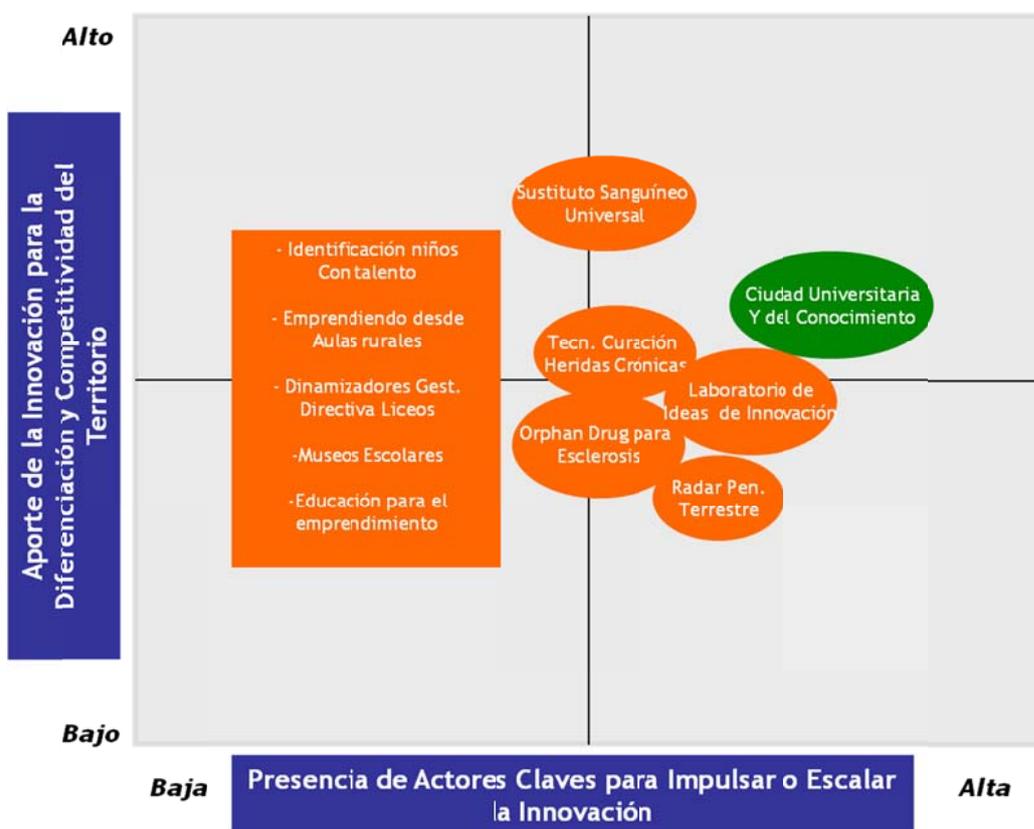
Nombre del Proyecto: Implementación de un Modelo de Gestión de abastecimiento para la PYME de aserraderos de la Región de Los Ríos.	
Actores Claves: <ul style="list-style-type: none">- Aserraderos de PYMEMAD- Mesa Bosques y Maderas- Forestal Valdivia- Forestal Tornagaleones- INFOR.	Alcance Territorial: Regional
Breve Descripción: Implementar un Modelo de Gestión de abastecimiento para la PYME de aserraderos de la Región de Los Ríos, debido a que la dificultad en el abastecimiento de materias primas ha generado la falta de continuidad de producción en las pequeñas y medianas empresas de aserraderos, y por otra parte, la falta de acceso al financiamiento les ha afectado en la capacidad de compra lo que finalmente se traduce en falta de competitividad. Solucionar lo anterior implica proyectarse en un modelo de gestión que permita la viabilidad económica de los aserraderos en el tiempo.	
Observaciones: Tomando en consideración la importancia del sector forestal - Industrial de la madera, como actividad económica para la región es que este proyecto se hace necesario pues incorpora las necesidades de distintos actores (públicos-privados) que ya poseen un grado importante de coordinación.	

Nombre del Proyecto: Promover la asociatividad de la industria de la madera con el diseño Industrial	
Actores Claves: <ul style="list-style-type: none"> - INFOR - Mesa Forestal y Madera - Empresas de diseño Industrial - Pequeños y Medianos Productores de Madera 	Alcance Territorial: Regional
Breve Descripción: Establecer una asociatividad entre pequeños y medianos productores madereros con la industria del diseño, generando un valor agregado en los productos de la madera nativa, en cuanto a tecnologías, diseño e innovación.	
Observaciones: Orientar las actividades productivas hacia productos de madera nativa con mayor valor agregado, aumentando el conocimiento de los distintos nichos del mercado existentes.	

e) Industria Naval Metalmecánica

En esta industria sólo se detectó una idea innovadora, y no existen proyectos ejecutados en los últimos 4 años. Esta iniciativa es la realización de un “Estudio de factibilidad para la creación de un parking boat para astilleros semi industriales”. No hubo presencia de actores de esta industria en la reunión ampliada, por lo que faltan antecedentes para evaluar si este proyecto puede ser planteado como proyecto piloto.

f) Educación, Ciencia y Salud



● Ha recibido fondos de las reparticiones públicas estudiadas .

● No ha recibido fondos de las reparticiones públicas estudiadas últimos 4 años.

* Tamaño de Circulo hace referencia al alcance territorial de la iniciativa en la Región.

Durante la reunión se puso énfasis en el aporte que pueda hacer el FIC para que las investigaciones puedan transformarse en productos comercializables.

Recomendación

La recomendación desde el punto de vista de la innovación es priorizar iniciativas que busquen potenciar el desarrollo comercial de los productos y que este pueda darse con inversión dentro la región y capital humano de la Región de Los Ríos.

Claves para el desarrollo futuro de la política de Innovación

- Creación de centros regionales de ciencia, tecnología e innovación.

- Programa de incentivos regionales para la obtención de patentes de investigación y desarrollo, en áreas emergentes.
- Priorizar iniciativas que tengan potencial desarrollo comercial en la región.

Potenciales Proyectos Pilotos

Nombre del Proyecto: Creación de un Centro Regional de ciencia, tecnología e innovación.	
Actores Claves: <ul style="list-style-type: none"> - UACH- USS-UST-INACAP-CECS - Municipalidad de Valdivia 	Alcance Territorial: Comuna de Valdivia
Breve Descripción: Aprovechar la iniciativa de “Valdivia Ciudad Universitaria y del Conocimiento”, la cual integra a las Universidades presentes en Valdivia y al CECS, para realizar el diseño de un proyecto que permita crear un Centro Regional de ciencia, tecnología e innovación, en el cuál participen estos actores. Dentro de los objetivos de este centro, debiese estar la transferencia tecnológica para que la Investigación y Desarrollo puede plasmarse en productos o servicios comercializables.	
Observaciones:	

6. CONCLUSIONES GENERALES

Este informe da cuenta del primer trabajo en la Región de Los Ríos para tener una línea base que permita tomar mejores decisiones a la hora de asignar los fondos del FIC.

Tanto en la revisión de la bibliografía como en la información que se tenía de los proyectos, se evidencia una carencia de información acerca de la evaluación de impacto de los proyectos ya ejecutados y su situación actual, lo que debiera ser un tema a abordar en especial con los fondos que asigna el FIC. Es relevante contar con un conjunto de indicadores de impacto para medir la contribución de los proyectos ya ejecutados. Una evaluación de impacto debe identificar si existen o no relaciones de causa efecto entre el proyecto y los resultados obtenidos. Estos indicadores debiesen variar en función de las características y objetivos del proyecto. Por ejemplo, para un proyecto que busca un impacto económico se puede contemplar el impacto de la innovación en: Aumento de las ventas o ingresos, disminución de costos, cantidad y calidad en la generación de puestos de trabajo, cantidad de empresas beneficiadas, formalización, etc.

Por otra parte, se hace indispensable contar con indicadores económicos para los ejes que la región ha priorizado. Por ejemplo, no existe la distinción del lo que pesa el “Turismo de Intereses Especiales”, dentro de la Categoría de Turismo, y para el caso de las “Industrias Creativas” no existe ningún tipo de dato duro.

A partir del modelo propuesto para priorizar iniciativas en cada eje económico, se han realizado recomendaciones generales para guiar la asignación de fondos, sin embargo, es prudente considerar que el análisis está construido a partir de lo que “ya existe” (documentos y proyectos), no obstante, las innovaciones disruptivas dan cuenta de algo que no había sido desarrollado o pensado antes, es decir, lo que “no existe”, y eso puede estar quedando fuera del análisis.

Por último, es importante señalar los temas transversales que debieran cruzar la política de innovación en todos los ejes económicos de la región, como son: El desarrollo y transferencia tecnológica para la *generación no convencional* de energía, ahorro y eficiencia energética; el *Desarrollo Sustentable*, considerando la innovación tecnológica como clave para la mitigación del impacto ambiental de procesos productivos e industriales; el desarrollo y aplicación de *Tecnologías de Información y Comunicación*; y la *Formación de Capital Humano* para el desarrollo regional.

Anexos

Anexo Nº 1: Tabla Resumen de los Proyectos

Nombre	Mandante	Ejecutor	Año	Tipo de Innovación	Eje Económico	Alcance Territorial
Laboratorio de Física Teórica del Sur	Conicyt	Universidad Austral de Chile	2009	Innovación organizativa	Universidad	Regional
Proyecto de Riego mediante impulsión de bomba hidráulica. Comunidad Indígena Rita Lepileo, Panguipulli	Corfo	Indap-Riego	2011	Innovación Incremental	Industria Alimentaria	Panguipulli
Embalse de 800 mil litros para agua de riego. Comunidad Indígena Pillán Mapu, Los Lagos	Corfo	Indap-Riego	2010	Innovación Incremental	Industria Alimentaria	Los Lagos
Riego por goteo, mediante impulsión de Molino de viento. Sra. Verónica Pairoa, La Unión	Corfo	Indap-Riego	2011	Innovación Incremental	Industria Alimentaria	La Unión
Riego por goteo, mediante impulsión de Molino de viento. Sr. Raúl Uribe, Río Bueno.	Corfo	Indap-Riego	2011	Innovación Incremental	Industria Alimentaria	Río Bueno
Empresa Mas Ke Miel, con orientación de producción de alimentos y Cosméticos derivados de Miel y polen. Construir sala de procesos	Corfo	Indap-Fomento	2009	Innovación Incremental	Industria Alimentaria	Lago Ranco
Empresa Mas Ke Miel, con orientación de producción de alimentos y Cosméticos derivados de Miel y polen. Adquisición Tecnología	Corfo	Indap-Fomento	2011	Innovación Tecnológica	Industria Alimentaria	Lago Ranco

Convenio de cooperación para la ejecución del Programa de fortalecimiento de capacidades en Chile con miras al establecimiento de esquemas de pago por servicios ambientales.	Fia	INFOR Instituto Forestal	2008	Innovación Incremental	Forestal y Madera	Regional
El bosque nativo como recurso para el turismo indígena en Lliquiñe.	Fia	Comunidad Indígena Asoc de Pequeños Agricultores y Artesanos de Lliquiñe	2009	Innovación organizativa	Forestal y Madera	Regional
Gira técnica a Uruguay para conocer experiencias de modelos asociativos en la producción de carne y leche, con metodologías limpias y el impacto en la productividad de la agricultura familiar campesina.	Fia	Centro de Gestión Agrícola S.A. - CEGA Río Bueno	2010	Innovación organizativa	Industria Alimentaria	Regional
Buenas prácticas de consorcio y otras entidades de apoyo al sector lácteo australiano aplicables al Consorcio Tecnológico de la Leche (Chile).	Fia	Consorcio Tecnológico de la Leche S.A.	2011	Innovación organizativa	Industria Alimentaria	Regional
Gira forestal Chile a Suecia octubre 2011: Bioenergía, Asociatividad y madera.	Fia	INFOR Instituto Forestal	2011	Innovación organizativa	Forestal y Madera	Regional
Desarrollo y Operación de la Agenda de Innovación y Competitividad: Mesa Bosques y Maderas Región de Los Ríos	Fic	Universidad Austral de Chile	2011	Innovación organizativa	Forestal y Madera	Regional

Innovación y sustentabilidad bioeconómica de la pesquería artesanal de pequeños peces pelágicos en la Región de Los Ríos	Fic	Universidad Austral de Chile	2010	Innovación organizativa	Industria Alimentaria	Corral , Valdivia , Mariquina
Promoviendo el emprendimiento desde las aulas rurales de la Región de Los Ríos	Fic	Universidad Austral de Chile	2011	Innovación organizativa	Industria Creativa	Regional
Segunda Feria de Industrias Creativa 2011: Desarrollando la Economía Creativa	Fic	Universidad Austral de Chile	2011	Innovación Comercial	Industria Creativa	Regional
Identificación de niños y niñas con talento académico en la Región de Los Ríos	Fic	Universidad Austral de Chile	2011	Innovación organizativa	Industria Creativa	Regional
Turismo de Intereses Especiales enfocado hacia el avistamiento de ballenas y otros cetáceos en la Región de Los Ríos : Un estudio de factibilidad Técnica	Fic	Universidad Austral de Chile	2011	Innovación Incremental	Turismo de Intereses Especiales	Corral , Valdivia , Mariquina
Red de Museos Escolares : aprendiendo con nuestros sentidos para conservar nuestra biodiversidad	Fic	Universidad Austral de Chile	2010	Innovación organizativa	Turismo de Intereses Especiales	Regional
Modelo dinamizadores de la gestión directiva en los liceos técnico-profesionales de la Región de Los Ríos	Fic	Universidad Austral de Chile	2010	Innovación organizativa	Universidad	Regional
Gira técnica: Producción y comercialización de hongos comestibles en Latinoamérica.	Fic	Universidad Austral de Chile	2008	Innovación Incremental	Otros	Regional

Consortio Tecnológico Apícola para el Mercado Global	Fic	bio	2008	Innovación organizativa	Industria Alimentaria	Regional
Desarrollo de dispositivos sólidos proangiogénicos que contienen principios activos cicatrizantes de plantas medicinales regionales: Un producto altamente efectivo, barato y de última generación para el tratamiento de heridas de difícil tratamiento.	Fic	Universidad Austral de Chile	2011	Innovación Radical	Salud	Regional
Laboratorio de Exploración para la Innovación de Productos en la Región de Los Ríos	Fic	Universidad Santo tomas	2011	Innovación Incremental	Universidad	Regional
Uso de radionucleidos ambientales para identificar y cuantificar fuentes de sedimentos finos en cuencas forestales	Fondecyt	Universidad Austral de Chile	2009	Innovación Incremental	Forestal y Madera	Regional
Jabalí criados en sistemas semi-extensivo ; consumo de pradera y su regulación	Fondecyt	Universidad Austral de Chile	2010	Innovación Incremental	Industria Alimentaria	Panguipulli
Usos potenciales de biosolventes como agentes de limpieza de petróleo crudo durante un evento de derrame en sedimentos intermareales	Fondecyt	Universidad Austral de Chile	2009	Innovación Radical	Universidad	Valdivia

Fortalecimiento del sector energético a partir de fuentes renovables mediante el desarrollo de modelos de disponibilidad, gestión y transformación de biomasa forestal para plantas de cogeneración en el sur de Chile	Fondef	Universidad Austral de Chile	2009	Innovación Radical	Forestal y Madera	Regional
Biofertilizantes en base a rizobacterias para disminuir el uso de nutrientes fosforados en el trigo y cebada	Fondef	Universidad Austral de Chile	2009	Innovación Tecnológica	Industria Alimentaria	No determinado
Formulado de expansinas para aumentar el rendimiento en trigo	Fondef	Universidad Austral de Chile	2011	Innovación Radical	Industria Alimentaria	No determinado
Generación de un banco de semen de caballos fina sangre de tiro pesado, a partir del diseño de protocolos de crío preservación para uso en inseminación artificial (IA) en el plan nacional de fomento equino	Fondef	Universidad Austral de Chile	2009	Innovación Radical	Universidad	Valdivia
Desarrollo de capacidades técnicas en la PYME de la industria secundaria de la madera	Innova Corfo	Universidad Austral de Chile	2009	Innovación Incremental	Forestal y Madera	Regional
Mejoramiento de las competencias y habilidades del capital humano en el sector forestal para incrementar la competitividad de los bosques nativos	Innova Corfo	Universidad Austral de Chile	2008	Innovación organizativa	Forestal y Madera	Regional

Nodo de difusión y transferencia tecnológica para la micro, pequeña y mediana empresa de servicios industriales orientados a la industria de la Madera y Forestal	Innova Corfo	Universidad Austral de Chile	2008	Innovación organizativa	Forestal y Madera	Regional
Desarrollo de Tecnología silvícola productiva como apoyo para la implementación de la ley de bosque nativo	Innova Corfo	Universidad Austral de Chile	2009	Innovación Incremental	Forestal y Madera	Regional
Tecnología silvícola para la adaptación al cambio climático	Innova Corfo	Ludwing carter contreras y cia Ltda	2009	Innovación Incremental	Forestal y Madera	Regional
Tecnología en Bioenergía Forestal	Innova Corfo	Engineering and innovative construction system S.A	2009	Innovación Tecnológica	Forestal y Madera	Regional
Procesamiento y mercado de chapas y contrachapados de eucaliptus en china : un modelo de negocio para Chile	Innova Corfo	Comercial Demaihue limitada	2009	Innovación Incremental	Forestal y Madera	Regional
Radars de penetración terrestre de amplio barrido de frecuencias "GPR-U400/800" para estudios estratigráficos y de suelos	Innova Corfo	Unmanned Industrial Ltda	2010	Innovación Tecnológica	Forestal y Madera	Valdivia
Desarrollo de Promotores de la salud basados en inducción de resistencia para el manejo de enfermedades en plantas	Innova Corfo	Universidad Austral de Chile	2011	Innovación Tecnológica	Forestal y Madera	Regional
La biomasa como fuente de energía sustentable	Innova Corfo	Universidad Austral de Chile	2008	Innovación Radical	Forestal y Madera	Regional

Desarrollo de Productos Agroindustriales de base Hortícola en el sur de Chile	Innova Corfo	Universidad Austral de Chile	2009	Innovación Tecnológica	Industria Alimentaria	Regional
Misión Tecnológica empresarios de sidra (chicha) a Argentina	Innova Corfo	Fundacion centro de los bosques nativos Forecos	2008	Innovación organizativa	Industria Alimentaria	Regional
Introducción de nuevas Tics para la gestión de PYMES Agropecuarias del sur de Chile	Innova Corfo	Sociedad Agrícola y Ganadera de Valdivia	2008	Innovación Tecnológica	Industria Alimentaria	Regional
Innovación tecnológica en la producción de trigo y otros cereales ,manitoba-alberta, Canadá	Innova Corfo	Sociedad Industrial Kunstmann	2008	Innovación Incremental	Industria Alimentaria	Regional
Nodo Pesquero Artesanal - Acuícola de los Ríos	Innova Corfo	Universidad Arturo Prat	2008	Innovación organizativa	Industria Alimentaria	Regional
Tecnologías, sistemas de gestión y mejores prácticas pesqueras en Noruega y Dinamarca asociados a la flota artesanal de cerco de la Región de los Ríos	Innova Corfo	Centro de Investigación, desarrollo e innovación en pesca y acuicultura	2008	Innovación organizativa	Industria Alimentaria	Corral , Valdivia , Mariquina
Programa de Promoción a la Innovación y emprendimiento en empresas de menor tamaño en la industria alimentaria del sector agropecuario de la Región de los Ríos	Innova Corfo	Universidad Santo tomas	2010	Innovación organizativa	Industria Alimentaria	Regional
Nuevos sistemas de manejo, gestión y tecnología, comercialización y requerimientos del mercado internacional asociadas a la cadena de valor de recursos bentónicos	Innova Corfo	Fundacion Chiquihue	2009	Innovación Incremental	Industria Alimentaria	Corral , Valdivia , Mariquina

Eco-Certificación de la pesquería artesanal del recurso loco proveniente de áreas de manejo (AMERB) de la Región de los Ríos	Innova Corfo	Federacion Provincial de pescadores artesanales del sur de chile	2010	Innovación Incremental	Industria Alimentaria	Regional
Diversificación productiva de la flota cerquera artesanal de cerco Valdiviana	Innova Corfo	Federacion Provincial de pescadores artesanales del sur de chile	2010	Innovación Incremental	Industria Alimentaria	Corral , Valdivia , Mariquina
Desarrollo de Herramientas y competencias Técnicas para integrar la cadena de valor y comercialización de Productos sector pesquero artesanal de la región de los Ríos	Innova Corfo	Fundacion Chiquihue	2011	Innovación Incremental	Industria Alimentaria	Corral , Valdivia , Mariquina
Desarrollo de envases activos antimicrobianos, destinados a la industria cárnica, en base a propóleos Chilenos	Innova Corfo	Consortio de desarrollo Tecnologico apicola S.A	2011	Innovación Radical	Industria Alimentaria	No determinado
Dinamizadores de la Innovación para la Región de los Ríos	Innova Corfo	Universidad Austral de Chile	2009	Innovación Incremental	Industria Creativa	Regional
Nodo de Industrias Creativas región de los Ríos	Innova Corfo	Universidad San Sebastian	2011	Innovación organizativa	Industria Creativa	Regional
Innovación tecnológica en el rubor de la Construcción Asia-China	Innova Corfo	Centro de Investigación, desarrollo e innovación en pesca y acuicultura	2008	Innovación Incremental	Industria Metalmecánica	Regional
Aplicación de Ingeniería de tejidos costo-efectiva para el tratamiento de las úlceras del pie diabético y otras heridas crónicas de interés para garantía GES (AUGE)	Innova Corfo	Universidad Austral de Chile	2008	Innovación Radical	Salud	Regional

Sustituto sanguíneo universal Productos biotecnológicos para Transfusión de sangre humana	Innova Corfo	Universidad Austral de Chile	2011	Innovación Radical	Salud	Valdivia
Transferencia comercial de una nueva Tecnología, basada en nano estructuras , para la curación de heridas crónicas	Innova Corfo	Universidad Austral de Chile	2011	Innovación Tecnológica	Salud	Valdivia
Desarrollo de un modelo de gestión de cuencas y fortalecimiento de capacidades, para asegurar y aumentar el abastecimiento de agua potable en áreas rurales con potencial turístico, de la Región de los Ríos	Innova Corfo	Universidad Austral de Chile	2011	Innovación organizativa	Turismo de Intereses Especiales	Regional
Agenda de innovación para los destinos turísticos de la Región de Los Ríos	Innova Corfo	Universidad Austral de Chile	2009	Innovación organizativa	Turismo de Intereses Especiales	Regional
Aprendiendo Modelos Innovadores para el fortalecimiento del turismo fluvial en la cuenca fluvial de Valdivia	Innova Corfo	Gestionaria, Ingenieros Consultores Limitada	2008	Innovación organizativa	Turismo de Intereses Especiales	Regional
Nodo Turismo Valdivia	Innova Corfo	Universidad Austral de Chile	2008	Innovación organizativa	Turismo de Intereses Especiales	Regional
Desarrollo de un modelo de Gestión de cuencas y fortalecimiento de capacidades, para asegurar y aumentar el abastecimiento de agua potable en áreas rurales con potencial turístico, de la Región de los Ríos	Innova Corfo	Universidad Austral de Chile	2010	Innovación Incremental	Turismo de Intereses Especiales	Regional

Turismo sustentable en áreas protegidas : una estrategia de competitividad y diferenciación para el producto regional selva valdiviana	Innova Corfo	World Wildlife Fund INC	2009	Innovación organizativa	Turismo de Intereses Especiales	Regional
Programa de identificación, transferencia y difusión de modelo asociativo de gestión empresarial para el desarrollo del turismo fluvial de Valdivia	Innova Corfo	Universidad Austral de Chile	2009	Innovación organizativa	Turismo de Intereses Especiales	Regional
Misión Tecnológica a Costa Rica	Innova Corfo	Universidad Austral de Chile	2010	Innovación organizativa	Turismo de Intereses Especiales	Regional
Difusión Tecnologías para la gestión sustentable de la industria Turística de la Región de los Ríos	Innova Corfo	Universidad Austral de Chile	2011	Innovación organizativa	Turismo de Intereses Especiales	Regional
Apoyo a la creación y potenciamiento de empresas dinámicas para la zona sur austral de Chile	Innova Corfo	Universidad Austral de Chile	2009	Innovación Comercial	Universidad	Regional
Impulso al desarrollo del emprendimiento dinámico de la zona sur austral de Chile: Emprendimiento femenino (regiones X y XIV y estudiantes de la Universidad Austral	Innova Corfo	Universidad Austral de Chile	2009	Innovación organizativa	Universidad	Regional
Programa de formación para la innovación y emprendimiento en empresas de menor tamaño de la industria alimentaria del sector agropecuario de la región de los ríos	Innova Corfo	Universidad Santo tomas	2010	Innovación organizativa	Universidad	Regional

Colaboración de centro Tecnológico CARTIF (España) y la Universidad Austral de Chile en Energía no convencional Biotecnología y en Gestión de la calidad en laboratorios de Referencia	Innova Corfo	Universidad Austral de Chile	2010	Innovación Incremental	Universidad	Regional
Fortalecimiento de las Capacidades Institucionales en Transferencia y Comercialización de Resultados I+D en la Uach	Innova Corfo	Universidad Austral de Chile	2011	Innovación Comercial	Universidad	Valdivia
Educación para el emprendimiento en la Región de los Ríos	Innova Corfo	Universidad Santo tomas	2011	Innovación organizativa	Universidad	Valdivia,Río bueno , Paillaco, Panguipulli
Tecnología de cultivo de poliquetos , gusanos marinos	Innova Corfo	Universidad Austral de Chile	2011	Innovación Tecnológica	Otros	Valdivia
Integración Comercial de Empresarios en torno al Producto Pesca Recreativa	Sercotec	Sin Información	2009	Innovación organizativa	Turismo de Intereses Especiales	Panguipulli
Acceso a nuevos mercados de productos y subproductos de la miel	Sercotec	Sin Información	2009	Innovación Comercial	Industria Alimentaria	Panguipulli
Integración Comercial Agencias de Turismo en el Territorio Siete lagos	Sercotec	Sin Información	2009	Innovación Comercial	Turismo de Intereses Especiales	Panguipulli
Identificación de oportunidades de inversión en la reserva nacional Mocho Choshuenco	Sercotec	Sin Información	2009	Innovación Incremental	Turismo de Intereses Especiales	Panguipulli
Plan Estratégico Siete lagos Emprende 2010-2015.	Sercotec	Sin Información	2009	Innovación Incremental	Turismo de Intereses Especiales	Panguipulli

Programa de Apoyo a las Oportunidades de Negocios de la Pesca Artesanal Región de Los Ríos 2009	Sercotec	Sin Información	2009	Innovación organizativa	Industria Alimentaria	Regional
Acceso a Nuevos Mercados Cervecerías Artesanales de Valdivia	Sercotec	Sin Información	2009	Innovación Comercial	Industria Alimentaria	Valdivia
Segunda parte INTEGRACIÓN COMERCIAL DE LA ARTESANÍA DE CALIDAD DE LA REGIÓN DE LOS RÍOS EN EL MERCADO DE GRANDES SUPERFICIES	Sercotec	Sin Información	2009	Innovación Comercial	Otros	Regional
Integración comercial ruta Selva Valdiviana	Sercotec	Sin Información	2009	Innovación Comercial	Turismo de Intereses Especiales	Regional
Aventuras huellas y aventuras del Ranco	Sercotec	Sin Información	2009	Innovación Radical	Turismo de Intereses Especiales	Lago Ranco
Primera parte INTEGRACIÓN COMERCIAL DE LA ARTESANÍA DE CALIDAD DE LA REGIÓN DE LOS RÍOS EN EL MERCADO DE GRANDES SUPERFICIES	Sercotec	Sin Información	2009	Innovación Comercial	Otros	Regional
Estrategia de posicionamiento comercial de productos pesqueros artesanales de la región de Los Ríos	Sercotec	Sin Información	2009	Innovación Comercial	Industria Alimentaria	Regional
Acceso a Nuevos Mercados Cervezas Artesanales	Sercotec	Sin Información	2010	Innovación Comercial	Industria Alimentaria	Regional

Generación de competencias para productores de leña de la comuna de Futrono, para su Acceso al mercado de la leña certificada	Sercotec	Sin Información	2010	Innovación organizativa	Forestal y Madera	Futrono
Promoción de los productos pesqueros artesanales de la Región de los Ríos	Sercotec	Sin Información	2010	Innovación Comercial	Otros	Regional
Plan estratégico de Intervención para la artesanía de calidad de la región de los Ríos	Sercotec	Sin Información	2010	Innovación organizativa	Otros	Regional
Central de Reservas- Destino Selva Valdiviana	Sercotec	Sin Información	2010	Innovación Incremental	Turismo de Intereses Especiales	Regional
Plan estratégico de intervención y promoción para el producto Ruta Selva Valdiviana Costera de la Región de los Ríos	Sercotec	Sin Información	2010	Innovación Incremental	Turismo de Intereses Especiales	Regional
Desarrollo de Prototipos de productos Gourmet Pesquero Artesanales de la Región de los Ríos	Sercotec	Sin Información	2010	Innovación Incremental	Industria Alimentaria	Regional
Asociatividad Audiovisual y Musical	Sercotec	Sin Información	2010	Innovación organizativa	Industria Creativa	Regional
Emprendimiento Digital	Sercotec	Sin Información	2011	Innovación Tecnológica	Otros	Regional
Dendroenergía : Primera Feria de Energía del Bosque de la Región de los Ríos	Sercotec	Sin Información	2011	Innovación Radical	Forestal y Madera	Regional
IDM Ruta de turismo sustentable en el tramo Norte del sendero de Chile , Región de los Ríos	Sercotec	Sin Información	2011	Innovación Incremental	Turismo de Intereses Especiales	Regional

Networking : PROVISIÓN DE SERVICIOS TURÍSTICOS ENFOCADOS AL TRABAJO CON PRODUCCIONES CINEMATOGRAFICAS NACIONALES E INTERNACIONALES	Sercotec	Sin Información	2011	Innovación organizativa	Turismo de Intereses Especiales	Regional
Networking Ganadores de Capital Semilla Empresa y Emprendimiento	Sercotec	Sin Información	2011	Innovación organizativa	Otros	Regional
IDM Acceso a Comercialización Asociativa de Cervezas Artesanales de los Ríos	Sercotec	Sin Información	2011	Innovación Comercial	Industria Alimentaria	Regional
Feria Gourmet Siete Lagos	Sercotec	Sin Información	2011	Innovación Incremental	Turismo de Intereses Especiales	Regional
Networking FAM ACADEMICO	Sercotec	Sin Información	2011	Innovación organizativa	Universidad	Regional
IDM D.I.VA. - DISEÑADORES INDEPENDIENTES DE VALDIVIA	Sercotec	Sin Información	2011	Innovación organizativa	Otros	Valdivia
IDM Comercialización de miel a granel diferenciada a empresa exportadora	Sercotec	Sin Información	2011	Innovación organizativa	Industria Alimentaria	Regional
Formación en Emprendimiento Cultural	Sercotec	Sin Información	2011	Innovación Incremental	Otros	Regional
IDM PARA POTENCIAR EL FUNCIONAMIENTO DEL TREN A ANTILHUE, REGIÓN DE LOS RÍOS".	Sercotec	Sin Información	2011	Innovación organizativa	Turismo de Intereses Especiales	Regional
Gira tecnológica para productores de frambuesas de la Cuenca del Ranco	Sercotec	Sin Información	2011	Innovación Incremental	Industria Alimentaria	Lago Ranco

